

**ПРОГРАМА ТА СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН
ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
КОРАБЛЕБУДУВАННЯ ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА
ПРЕТЕНДЕНТА НА ПОСАДУ РЕКТОРА НУК
ЄВГЕНА ТРУШЛЯКОВА**

	Д-р техн. наук, професор Євген Трушляков 
---	--

Шановні колеги, дорогі друзі!

Минулий час змінив кожного з нас, й мене особисто.

За цей час ми всі зрозуміли, що наш університет – це не тільки корпуси, аудиторії, стіни, навчальне навантаження, «скопуси», рейтинги й таке інше, а це, перш за все, – ЛЮДИ, це команда одностудентів, це родина, в якій поняття єдності, довіри, підтримки є сенсом їх життя! Й тому ми чудово розуміємо, що можна зруйнувати стіни, аудиторії, будівлі, але душі, серця та віру такої родини зруйнувати неможливо. Сьогодні ми міркуємо зовсім по-іншому, сьогодні ми працюємо по-новому, з новими ідеями й з новими цілями. Ми не просто відроджуємо наш виш, головний університет Миколаївщини, ми будуємо новий університет, який буде прикладом для наслідування, бажаним містом праці і навчання справжніх Людей з великої літери! І я щасливий бути частиною такої родини, такого університету!

Хочу також подякувати всім нашим друзям, випускникам, закордонним партнерам, волонтерам, небайдужим до нашої спільної справи! Вдячний всім, хто допомагав й допомагає нам, підтримує НУК - незламний головний університет міста-героя Миколаєва!

Мета програми: подальша модернізація та розвиток технічного університету з 100-річними академічними традиціями, головного й унікального закладу вищої освіти Миколаївщини; інтеграція зусиль для підготовки конкурентоспроможних фахівців за різними напрямками та задля міжнародного визнання бренду «НУК».

Визначальними цінностями, що формують імідж сучасного НУК, є висока якість освітньо-наукової діяльності, інноваційний потенціал, лідерство в освіті та науці, академічна свобода, студентоцентризм, академічна доброчесність, соціальна відповідальність та сталий розвиток.

Стратегічні цілі розвитку університету:

відбудова зруйнованої інфраструктури з урахуванням сучасних технологій безпеки та будівництва;

становлення НУК як міжнародно визнаного провідного, конкурентоспроможного університету, сучасного науково-освітнього центру міжнародного рівня, спроможного об'єднати та інтегрувати в свою структуру інші ЗВО Миколаївщини;

підвищення вкладу НУК у відродження та технологічну модернізацію суднобудівної промисловості та морегосподарського комплексу економіки України як морської держави;

розвиток особистості та професійне зростання учасників освітнього процесу, формування компетенцій та навичок, які визначають конкурентоспроможність випускників на ринку праці, розвиток креативного потенціалу здобувачів освіти та науково-педагогічних працівників НУК;

забезпечення відповідності освітніх послуг міжнародним стандартам якості, удосконалення ефективної структури та системи управління університетом, переформатизація структурно-функціональних зв'язків та підпорядкованості підрозділів;

впровадження в усі сфери діяльності університету новітніх цифрових технологій; діджиталізація університету, формування єдиного інформаційного простору НУК, в якому забезпечується автоматизація основних процесів його діяльності;

співпраця з бізнесом: розширення дуальної освіти та фандрайзингу;

подальша робота з підтримки гуманітарної та волонтерської діяльності в університеті задля наближення Перемоги над російським агресором;

ініціативи щодо розробки плану заходів по виконанню Указу Президента України № 617/2021 від 3 грудня 2021р. про розвиток морських наукових досліджень та науково-дослідницького флоту;

розвиток співробітництва з підрозділами ВМС ЗС України, Міністерством інфраструктури України, Укроборонпром, Регістром судноплавства України, АМПУ, Державною службою з надзвичайних ситуацій України, Митними органами ДФС України та іншими інституціями задля становлення України як морської держави;

партнерство з Первинною профспівковою організацією НУК та студентським самоврядуванням університету.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН

пріоритетних напрямків статутної діяльності, відновлення та розвитку Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова на 2023 - 2028 рр.

Стратегічний план основних напрямів діяльності, відновлення та розвитку направлений на подальший розвиток університету в умовах воєнного стану, охоплює термін 2023 – 2028 рр. і ґрунтується на концепції розвитку НУК, схваленою Вченою радою від 26.05.2023 р., протокол №5, нормативно-правових документах Міністерства освіти і науки України, висновків комісій з перевірки і аналізу діяльності підрозділів університету, розробки пропозицій щодо реструктуризації та оптимізації їх складу, економії ресурсів та перспективи зменшення бюджетного фінансування університету в умовах війни та післявоєнного відновлення.

В умовах воєнного стану, коли Головний корпус університету зазнав подвійного ракетного обстрілу, що призвело до значних руйнувань та повного виходу його із ладу в опалювальний сезон. Значна частина науково-педагогічних працівників, співробітників і студентів була змушена виїхати за межі Миколаєва і України, а навчальний процес здійснювався дистанційно. Більшість лабораторій головного корпусу не працюють, викладачі та студенти не мають можливостей для проведення елементарних досліджень. Суттєво ускладнилось бюджетне фінансування та надходження коштів від студентів контрактників та іноземців. Знизилась мотивація студентів та аспірантів до навчального процесу і наукової роботи. Незважаючи на всі ці обставини, наш університет залишається не тільки закладом з надання освітніх послуг, а й майданчиком для впровадження результатів наукових розробок науково-педагогічних працівників, гуманітарним хабом та центром успішного міжнародного співробітництва.

Підводячи підсумки роботи за останній час, можна зробити наступні висновки:

- Університетська спільнота НУК витримала випробування війни; освітній процес в університеті вдалося перебудувати до потреб воєнного часу;
- Переважна більшість студентів НУК, незважаючи на війну, продовжує навчання в університеті в різних його формах;
- Вступна кампанія до університету пройшла успішно, незважаючи на війну;
- Окрім традиційної освітньої, наукової, культурної місії, НУК почав виконувати гуманітарну місію;
- НУК виконав усі зобов'язання перед іноземними партнерами;
- Станом на 31 травня 2023 року університет виконав усі юридичні та фінансові зобов'язання по оплаті за комунальні послуги та енергоносії, заробітній платі та стипендіям, університет не має заборгованості перед підприємствами за надані послуги та отримані товари.

Такі умови та стратегічні цілі розвитку НУК потребують тотальної мобілізації зусиль керівного складу і всього колективу університету, направлених на ефективну роботу за всіма напрямками статутної діяльності в період воєнного стану та у термін відновлення університету, що й пропонується у відповідному плану:

№ п/п	Види робіт за напрямками	Відповідальний за виконання	Термін виконання або підготовки заходів
-------	--------------------------	-----------------------------	---

1. Загальні завдання стратегічного розвитку

1.1.	Розробити та виконати заходи щодо відбудови та відновлення функціонування університету та його структурних підрозділів після руйнувань від ракетних ударів країни-агресора	Ректор, проректори, директори і декани	20023-2025
1.2.	Розробити та запровадити заходи щодо становлення НУК як міжнародно визнаного університету, а саме: - інтеграції у світовий та європейський освітянський та науковий простір; - вдосконалення навчального процесу та організації перебування в університеті іноземних громадян; - поширення напрямків наукової діяльності: виконання спільних міжнародних проектів, контрактів, проведення конференцій; - діджиталізація університету, формування єдиного інформаційного простору НУК, в якому забезпечується автоматизація основних процесів його діяльності;	Ректор, проректори, директори і декани, завідувачі кафедрами, керівники ННЦМС і НВ, начальник НДЧ, керівник ННЦЦК .	Увесь період
1.3.	Спрямовувати адміністративно-кадрову роботу на збереження та розширення професорського складу і високо професіональних доцентів, на омолодження керівного персоналу Поступово здійснювати роботу щодо реструктуризації та оптимізації складу підрозділів	Ректор, проректори, директори і декани, завідувачі кафедрами.	Увесь період
1.4.	Впроваджувати заходи щодо стимулювання роботи наукових керівників аспірантів (Ph.D. студентів) та наукових консультантів докторантів Розробити та реалізувати план підготовки докторів та кандидатів наук до 2028р.	Ректор, Проректор з НР, директори і декани.	Увесь період
1.5.	Здійснювати щорічний дієвий контроль виконання умов контрактів, посадових інструкцій науково-педагогічними та іншими працівниками	Ректор, проректори, начальник ВК,	Увесь період

	та удосконалити нормативне використання результатів при конкурсному відборі. Забезпечити відповідність кадрового складу кафедр ліцензійним та акредитаційним вимогам	директори, декани, гаранті ОПП	
1.6	Запроваджувати заходи щодо попередження проявів службових зловживань, корупції та здирництва	Ректор, проректори, директори і декани, зав. кафедрами	Увесь період
1.7	Удосконалювати структурну схему університету згідно вимог часу та діючого законодавства	Ректор, Проректори, Бухгалтерія, ПФВ, ВК	Увесь період
1.8	Удосконалити та підвищити ефективність співпраці адміністрації університету та студентського самоврядування на підставі студентоцентризму. Впроваджувати заходи мотивації до оволодіння студентами обраною спеціальністю, підвищити рівень навчально-виховної та патріотичної роботи, широко залучати студентське самоуправління до вирішення цих завдань	Ректор, проректор з НПР, студентське самоврядування, ЦМП	Увесь період

2. Заходи по розвитку освітньої діяльності та безпечного освітнього середовища. Навчальна та навчально-виховна робота

2.1.	Відновлення очної форми навчального процесу для студентів та аспірантів.	Ректор, проректор з НПР	2023-2024
2.2.	Удосконалення системи та процедури внутрішнього забезпечення якості вищої освіти з урахуванням особливостей воєнного стану в Україні, просування можливостей підвищення кваліфікації та перекваліфікації працівників, подальше вдосконалення системи внутрішнього моніторингу якості освітніх послуг з урахуванням оцінок студентства.	Проректор з НПР, директори, декани, зав. каф., керівник НВ	Увесь період
2.3.	Удосконалення системи оцінювання освітньо-педагогічної діяльності підрозділів університету та запровадження заходів стимулювання їх роботи.	Проректор з НПР, директори, декани, начальник НЧ.	Увесь період
2.4.	Розробка нових форм агітаційно-профорієнтаційної роботи щодо вступу в НУК з урахуванням знаходження потенційних абітурієнтів поза межами України.	Проректор з НПР, ПК, ННЦМС	Увесь період

2.5.	Удосконалення процесів ліцензування та акредитації з урахуванням динаміки змін та вимог з боку НАЗЯВО. Здійснювати заходи щодо ліцензування та акредитації нових спеціальностей, які користуються попитом на ринку праці	Проректор з НПР, керівник НМВ, директори, декани, зав. каф., гаранті ОПП	Увесь період
2.6.	Удосконалення умов видання навчально-методичної літератури відповідно до вимог воєнного часу.	Проректор з НПР, керівник НМВ	2023-2024
2.7.	Оновлення матеріально-технічної бази навчального процесу з урахуванням завдань цифровізації освітніх процесів.	Ректор, проректор з НПР, директори, декани, зав. кафедрами	Увесь період
2.8.	Розробка заходів зі збереження бібліотечного фонду та продовження роботи щодо наповнення електронного репозиторію НУК. Запровадити заходи щодо прискореного формування електронних бібліотечно-інформаційних ресурсів в умовах системного мережевого комунікаційного середовища, впровадити автоматизацію відділів обслуговування бібліотеки.	Проректор з НПР, керівник НВ, директори, декани, зав. кафедрами, керівник НБ	Увесь період
2.9.	Підготовка та поетапне впровадження моделей цифровізації навчального процесу, діяльності служб та структурних підрозділів університету.	Ректор, проректор з НПР, керівник ННЦЦК, директори, декани, керівник НВ.	Увесь період
2.10	Розробити та запровадити заходи щодо удосконалення дистанційної форми навчання, в тому числі для довузівської підготовки.	Проректор з НПР, директори, декани, зав. кафедрами, керівник ННЦМС	Увесь період
2.11.	Забезпечити безбар'єрний доступ до навчання осіб з особливими освітніми проблемами, обладнати навчальні корпуси та гуртожитки пандусами, інш. необхідними засобами.	Ректор, Проректор з НПР, проректор з НП, ЕЮ та СЕП	Увесь період
2.12	Продовжити заходи щодо:	Ректор,	Увесь

	- проведення підготовки іноземних та українських студентів англійською мовою; - впровадження навчально-методичних матеріалів, комп'ютерних програм з вивчення державної, а також іноземних мов, створення електронних підручників;	проректор, керівник ННЦМС, директори, декани, зав. кафедрами	період
2.13	Співпрацювати з профспілковою організацією, забезпечити виконання положень колективних договорів	Ректор, начальник ВК, ПФВ, бухгалтерія	Увесь період

3. Заходи щодо розвитку наукової, інвестиційної та науково-виробничої діяльності

3.1.	Визначення основних перспективних напрямків наукових досліджень та інновацій, підтримки їх діяльності. Вжити заходів щодо розвитку наукових досліджень, збільшення кількості технологій світового рівня, участі у міжнародних наукових, науково-технічних і навчальних програмах, широкого залучення студентства до наукових досліджень.	Ректор, проректор з НР, керівники НДЧ і ННЦМС директори, декани	Увесь період
3.2.	Посилення відповідальності наукових керівників та аспірантів щодо здобуття освітньо-наукового ступеня Ph.D.	Проректор з НР, керівник НДЧ, декани, директори	Увесь період
3.3.	Посилення контролю за виконанням наукової складової критеріїв активності науково-педагогічних працівників.	Ректор, проректор з НР, начальник НДЧ	Увесь період
3.4.	Контроль проходження акредитацій освітньо-наукових програм підготовки докторів філософії (Ph.D.); контроль та участь у забезпеченні наукової діяльності університету за технічними, економічними і гуманітарними напрямками.	Проректор з НР, начальник НДЧ, декани, директори	Увесь період
3.5.	Активізувати роботи по підвищенню статусу наукових видань університету до рівня Scopus/Web of science.	Ректор, проректор з НР, начальник НДЧ, декани, директори	Увесь період
3.6.	Формування пропозицій університету по проведенню міжнародних наукових конференцій, тренінгів, наукового стажування та підвищення кваліфікації, отримання наукових грантів, виконанню госпрозрахункових та держбюджетних НД та ЕКР.	Проректор з НР, начальник НДЧ	Увесь період
3.7.	Вжити заходів щодо суттєвого підвищення рівня	Проректор з	Увесь

	ефективності комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності НУК. Практикувати систематичне інформування громадян про основні наукові розробки на сайті університету, в електронному виданні „Вісник НУК”, збірниках наукових праць НУК та інших засобах інформації	НР, начальник НДЧ, директор «Технопарку НУК»	період
--	---	--	--------

4. Заходи щодо покращення економічної діяльності, господарчої роботи та соціального забезпечення

4.1.	Забезпечення проведення регламентних робіт щодо технічного обстеження Головного корпусу НУК зі складанням акту та технічного звіту і внесенням результатів до ЄДЕССБ.	Проректор з НПР, ЕЮ та СП, служби АГЧ	2023
4.2-	Розробка проекту виконання робіт з демонтажу зруйнованих конструкцій будівель Головного корпусу НУК.	Проректор з НПР, ЕЮ та СП, служби АГЧ, ПФВ, гол. енергетик	2023
4.3-	Участь та забезпечення розробки проекту відновлювальних робіт Головного корпусу НУК.		
4.4-	Проведення разом з підрядником демонтажних робіт пошкоджених конструкцій Головного корпусу НУК.		
4.5-	Виконання з планово-фінансовим відділом (ПФВ) розрахунків вартості відновлювальних робіт усіх пошкоджених об'єктів, що знаходяться на балансі університету.		
4.6-	Забезпечення проведення відновлювальних робіт щодо функціонування систем електропостачання, опалення, водопостачання та водовідведення Головного корпусу.		
4.7-	Підготовка аудиторій для відновлення очної форми навчального процесу для студентів і аспірантів.		
4.8-	Роботи по відновленню діяльності навчальних лабораторій в Головному корпусі НУК.		
4.9.	Вжити заходів щодо скорочення витрат енергоресурсів.		
4.10.	Відновлення роботи студентських гуртожитків № 1 та № 2, університетських баз відпочинку в м. Очакові та с. Коблево.	Ректор, проректор з НПР, ЕЮ та СП, служби АГЧ, профкоми, студсамоврядування	2023 – 2024
4.11	Робота з юридичною службою НУК стосовно оформлення та супроводу отримання компенсацій за пошкоджене майно університету.	Проректор з НПР, ЕЮ та СП, Юр. служба	Увесь період
4.12.	Продовжити роботи по забезпеченню університетських корпусів захисними спорудами цивільного захисту шляхом облаштування	Ректор, проректор з НПР, ЕЮ та СП, служби АГЧ	2023-2024

	існуючих укриттів, з урахуванням вимог державних будівельних норм, законодавства з питань пожежної безпеки, інклюзивності та інш.		
4.13.	Здійснювати заходи щодо покращення та розширення спортивно-технічної і тренувальної бази університету Продовжити заходи щодо створення на базі водної станції університету сучасного „Яхт-клубу НУК” для забезпечення навчального процесу і відпочинку студентів і працівників університету	Ректор, проректор з НПР, ЕЮ та СП, служби АГЧ, директор «Яхт-клубу НУК».	Увесь період
4.14.	Здійснювати заходи щодо продовження реконструкції та добудови гуманітарного інституту, продовження будівництва та ремонтів корпусів МННІ і ННІАЕ.	Ректор, проректор з НПР, ЕЮ та СП, служби АГЧ	Увесь період
4.15.	Проводити аналіз фінансової діяльності у сфері платних освітянських та наукових послуг, орендних відносин і матеріального виробництва та підготувати рекомендації щодо їх удосконалення	Ректор, проректор з НПР, ЕЮ та СП, ПФВ	Увесь період
4.16.	Залучення випускників університету, зокрема членів «Асоціації випускників НУК», до співробітництва у напрямках реалізації статутної діяльності в умовах воєнного стану та у післявоєнний відновлювальний період.	Ректор, проректори, директор «Технопарку НУК»	Увесь період

5. Міжнародна діяльність та кадрова робота. Діяльність відокремлених структурних підрозділів

5.1.	Проведення заходів з розвитку міжнародних навчально-консультаційних пунктів НУК, спільних освітніх програм та наукових проєктів.	Ректор, Керівник ННЦМС	Увесь період
5.2.	Впровадження заходів щодо своєчасного надходження коштів за поточне навчання від іноземних студентів та погашення їх попередньої фінансової заборгованості перед університетом.	Керівник ННЦМС, проректори, директори, декани	Увесь період
5.3.	Організація заходів з міжнародної грантової підтримки діяльності кафедр та структурних підрозділів університету, пошук та розвиток перспективних напрямів міжнародної співпраці.	Ректор, проректори, керівник ННЦМС, директори, декани	Увесь період
5.4.	Сприяння розвитку академічної мобільності студентів та науково-педагогічних працівників університету.	Ректор, керівник ННЦМС,	Увесь період

		директори, декани,	
5.5	Проведення організаційно-адміністративних заходів по забезпеченню повернення науково-педагогічних працівників та співробітників університету безпосередньо на робочі місця для виконання своїх обов'язків.	Проректори, директори, декани, завідувачі кафедрами, відділ кадрів	2023
5.6.	Підвищення якості складу науково-педагогічних працівників університету за рахунок проведення реальних конкурсів на заміщення вакантних посад НПП. Спрямовувати кадрову роботу на збереження та розширення професорського складу і високо професіональних доцентів, на омолодження керівного персоналу.	Проректори, директори, декани, завідувачі кафедрами, відділ кадрів	Увесь період
5.7.	Підвищити ефективність платних освітніх послуг Організувати систематичний контроль за дотриманням ліцензійних умов відокремленими підрозділами Здійснити заходи щодо ефективної участі науково-педагогічних працівників у науково-дослідній роботі НУК.	Проректори, директори, декани, завідувачі кафедрами, відділ кадрів, уповноважений з питань запобігання корупції	Увесь період
5.8.	Впровадження спільної стратегії розвитку відокремлених структурних підрозділів та коледжів НУК, надання їм автономії в кадровій та організаційно-фінансовій діяльності, проведення комплексних заходів щодо поліпшення іміджу і зміцненню позицій підрозділів НУК в регіонах, забезпечення відповідного представництва відокремлених підрозділів та коледжів в органах самоврядування університету, в тому числі студентського.	Ректор, проректори, директори, відокремлених структурних підрозділів та коледжів	Увесь період

Шановні колеги!

Із вдячністю прийму Ваші поради та зауваження!

Р.S. Свої пропозиції, зауваження чи запитання прошу надсилати на мою електронну адресу: eugeniy.trushliakov@nuos.edu.ua

З повагою,

Євген Трушляков