

«ЗАТВЕРДЖУЮ»



Проректор з наукової роботи
Національного університету
кораблебудування імені адмірала
Макарова
Д-р техн. наук, професор

Г.В. Павлов

« 03 » 06 2025 р.

ВИСНОВОК

засідання кафедри менеджменту Факультету економіки та екології моря
Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова
щодо наукової новизни, теоретичного та практичного значення
результатів дисертаційної роботи з менеджменту, аспіранта кафедри
менеджменту Горового Олексія Ігоровича на тему **«Розвиток систем
управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки
України»**, поданої на здобуття ступеня вищої освіти «Доктор філософії»
за спеціальністю 073 – «Менеджмент»

Витяг

з протоколу № 06 засідання кафедри менеджменту Факультету економіки та
екології моря Національного університету кораблебудування імені адмірала
Макарова

від «03» червня 2025 року

Присутні:

1. Арчибісова Дарія Станіславівна, д-р з філософії, викладач, викладачка кафедри менеджменту;
2. Бойко Євгенія Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту;
3. Волосюк Марина Валеріївна, д-р екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту;
4. Гришина Наталія Володимирівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту;
5. Запорожець Ірина Михайлівна, канд. техн. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту;
6. Горовий Олексій Ігорович, аспірант кафедри менеджменту;
7. Іртищева Інна Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту;
8. Іщенко Олена Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту;
9. Крамаренко Ірина Сергіївна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту;
10. Сергійчук Сергій Ілліч, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту;

11. Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту;

12. Трунін Костянтин Станіславович, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту;

13. Трушлякова Антоніна Борисівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту;

14. Тубальцева Наталія Пилипівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту;

15. Фатєєв Микола Володимирович, канд. техн. наук, професор, професор кафедри менеджменту.

Головуючий на засіданні кафедри – канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту Сіренко Ігор Вікторович.

Порядок денний: публічна презентація наукової новизни, теоретичного та практичного значення результатів дисертаційної роботи Горового Олексія Ігоровича на тему «Розвиток систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки України» виконаної у Національному університеті кораблебудування імені адмірала Макарова МОН України та поданої на здобуття ступеня вищої освіти «Доктор філософії» за спеціальністю 073 – «Менеджмент».

Тему дисертаційної роботи Горового Олексія Ігоровича затверджено Вченою радою Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова (протокол №9 від 29.10.2021 р.). Цим же рішенням призначено наукового керівника канд. екон. наук, доцента, доцента кафедри менеджменту Гришину Н.В.

Слухали: наукову доповідь аспіранта кафедри менеджменту Горового Олексія Ігоровича про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційної роботи, які виносяться на захист, та відповіді здобувача на запитання учасників засідання кафедри менеджменту.

Запитання ставили: Крамаренко І.С., Гришина Н.В., Сіренко І.В., Іщенко О.А., Волосяк М.В., Сергійчук С.І. Всього дисертанту поставлено 10 запитань. На усі з них було надано вичерпні відповіді, переконливі та обґрунтовані пояснення.

Виступили: науковий керівник – канд. екон. наук, доцентка, Гришина Н.В.; канд. екон. наук, доцентка, Іщенко О.А.; д-р екон. наук, професорка, Крамаренко І.С.; д-р екон. наук, професорка, Бойко Є.О.; канд. екон. наук, доцент, Сіренко І.В.

У виступах наголошувалося, що дисертаційна робота Горового О.І., присвячена надзвичайно актуальній темі «Розвиток систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки України», яка набуває особливого значення, адже використання аналізу великих даних при прийнятті управлінських рішень дозволяє оперативно реагувати на зміни ринку. Отже, розвиток систем управління бізнесом в умовах цифрової трансформації економіки України є об'єктивно необхідним та стратегічно важливим

процесом, обумовленим як внутрішніми потребами, так і глобальними тенденціями. Підкреслювалося, що отримані результати мають ознаки наукової новизни та підтверджене практичне значення. Зазначалося, що під час навчання в аспірантурі Горовий О.І. продемонстрував фахову компетентність, відповідну вимогам стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент», виключну дисциплінованість, здатність до креативного мислення, цілеспрямованість, наполегливість. Ці особисті якості надали можливість провести власне наукове дослідження, оформити його у вигляді цікавої й корисної дисертації та розлого опублікувати основні наукові результати.

Ухвалили: прийняти такий висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження Горового О.І. на тему «Розвиток систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки України»:

1. Актуальність теми та її зв'язок з планами наукових робіт НУК

Цифрова трансформація є ключовою основною модернізації економіки України в умовах повоєнної відбудови, адже впливає не лише на технології, а й на методи управління бізнесом. У нових умовах бізнеси змушені адаптуватися до динамічних змін, впроваджуючи інноваційні підходи до управління, цифрові платформи та аналітичні інструменти, що дозволяє підвищити конкурентоспроможність як на внутрішньому ринку, так і на зовнішньому. Автоматизація бізнес-процесів та ведення електронного документообігу дозволяють підвищити ефективність, знижуючи ризики помилок та прискорює обробку інформації. Використання аналізу великих даних при прийнятті управлінських рішень дозволяє оперативно реагувати на зміни ринку. Отже, розвиток систем управління бізнесом в умовах цифрової трансформації економіки України є об'єктивно необхідним та стратегічно важливим процесом, обумовленим як внутрішніми потребами, так і глобальними тенденціями.

Війна в Україні стала потужним каталізатором змін у всіх сферах, зокрема у бізнес-середовищі. Виживання, адаптація та подальший розвиток бізнесу стали можливими завдяки цифровим технологіям. Успішний розвиток систем управління в цих умовах базується на впровадженні сучасних технологій, державній підтримці, адаптації бізнес-моделей і підвищенні цифрових компетентностей. Це – не просто реакція на кризу, а шанс на довгострокову модернізацію української економіки. Саме в умовах кризи цифрова трансформація управлінських систем набуває особливої ваги, адже забезпечує гнучкість, стійкість і конкурентоспроможність.

Необхідність теоретико-методичного розв'язання окресленого науково-практичного завдання обумовила вибір теми та нагальну потребу проведення окремого дослідження, що відповідає тематиці науково-дослідних робіт, що виконуються в Національному університеті кораблебудування імені адмірала Макарова, зокрема «Сталий розвиток України та її регіонів в умовах посилення інтеграційних процесів» (номер державної реєстрації

0115U0001493) та науково-дослідницької роботи кафедри менеджменту «Управління бізнес-процесами в умовах розвитку цифрової економіки та суспільства».

2. Формування наукової проблеми, нове вирішення якої отримано в дисертаційній роботі

Проблемний характер виконаної дисертаційної роботи полягає у науковому обґрунтуванні необхідності та розробці методичних підходів до формування й імплементації теоретичних узагальнень і практичних рекомендацій щодо одержаних результатів щодо організаційно-управлінських засад розвитку систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації. Відповідно до мети у роботі поставлено основні завдання:

- розкрити теоретичні основи систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації;
- охарактеризувати механізм системи управління бізнесу в умовах цифрової трансформації діяльності;
- визначити методичні підходи оцінки готовності регіонів до цифрової трансформації публічного управління та регіональних економік;
- проаналізувати сучасний стан розвитку бізнесу в умовах невизначеності;
- обґрунтувати концептуальні засади стратегії цифрової трансформації підприємницької діяльності;
- систематизувати результати аналізу концептуальних засад та процесів цифрової трансформації бізнесу ЄС;
- обґрунтувати систему стратегічного планування регіонального розвитку бізнесу в умовах цифрової трансформації.

3. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та новизна одержаних результатів

У дисертаційному дослідженні представлено теоретико-методичні підходи та практичні рекомендації щодо формування організаційно-управлінських основ розвитку систем управління бізнесом в умовах цифрової трансформації. Отримані наукові результати спрямовані на створення комплексу сучасних економічних механізмів і моделей управління бізнесом в цифровому середовищі. До основних наукових положень, що становлять наукову новизну дослідження, належать такі результати:

удосконалено:

- методичні підходи оцінки готовності регіонів до цифрової трансформації публічного управління та регіональних економік, що на відміну від попередніх, поєднують інструменти бенчмаркінгу та кластерного аналізу й дозволяють комплексно оцінити ефективність упровадження інструментів електронної демократії, взаємозв'язку даних процесів із рівнем концентрації ІТ галузей у регіонах та одночасно визначити кращі практики підготовки регіонів до цифрової трансформації підприємницької діяльності в умовах дії єдиного економічного, інституційного та правового поля національної економіки та розробити заходи щодо зниження міжрегіональних асиметрій;

- систему стратегічного планування регіонального розвитку бізнесу в умовах цифрової трансформації, нових викликів та можливостей зумовлених змінами регіональної парадигми формування і реалізації конкурентних переваг, яка на відміну від попередніх базується на реінжинірингу процесів стратегічного планування, відправною точкою яких є створення проектної інтегрованої багатомірної моделі розвитку підприємницької діяльності регіону, що найповніше розкриває його потенціал з позиції забезпечення головних детермінант: людино центричного, економічно-стабільного та екологічно-безпечного розвитку у довгостроковій перспективі й сприяє проактивній адаптації регіону до змін на основі використання цифрових технологій;

- економічний механізм системи управління бізнесу в умовах цифрової трансформації діяльності, що на відміну від попередніх, базуються на специфічних компонентах викликаних саме глобальною економічною турбулентністю. Під економічним механізмом системи управління бізнесу в умовах цифрової трансформації діяльності визначено складну багатогранну систему впливу на функціонування підприємницької діяльності, що охоплює нормативно-правове, інформаційно-цифрове, методичне та інституційне забезпечення, цифрові інструменти, фактори впливу та специфічні особливості роботи, що дозволяє змінити індивідуальні та спільні ціннісні орієнтири у напрямку європейської та євроатлантичної інтеграції, декарбонізації економіки, відновлення територіальних кордонів, верховенство права тощо;

- інтегровану модель бізнес-процесів, що на відміну від попередніх, визначає роль, місце та взаємозв'язок бізнес-процесів виробництва у контексті впливу управлінського чинника національного та регіонального рівнів й може бути використана для розроблення моделей цифрової трансформації, моніторингу ефективності шляхом встановлення системи індикаторів кожного бізнес-процесу та встановленні відповідних пропорцій між ними. Особливістю моделі є те, що вона поєднує бізнес-процеси управління на різних рівнях, дозволяє моделювати варіанти поєднання та взаємного впливу бізнес-процесів, моніторити ефективність кожного процесу в умовах дії факторів різних рівнів, проектувати пілотні моделі;

набули подальшого розвитку:

- функціональне навантаження бізнес-процесів підприємницької діяльності в системі їх управління, що на відміну від попередніх, базується на активізації ролі бізнес-процесів підприємницької діяльності для розвитку суспільства, та виокремлює наступні функції: організаційно-управлінська функція (відображає необхідність організації та управління господарськими процесами на засадах збалансованості); інноваційна функція (пояснюється тим фактом, що в ході підприємницької діяльності всі учасники бізнес-процесів пропонують і реалізують нові ідеї, активно використовують наукові розробки, пов'язані з мінімізацією господарських ризиків та оптимізацією виробничих процесів); ресурсно-результативна функція (обґрунтовується необхідністю ефективно й розумно, тобто без шкоди для

людей та для навколишнього середовища використовувати в агробізнесі задіяні ресурси); стимулююча функція (визначається фактом необхідності формування мотивів, стимулів до розвитку, до задоволення власних потреб і потреб споживачів); суспільно-соціальна функція (визначається через соціальну систему суспільної взаємодії всіх учасників системи управління бізнес-процесами спрямовану на задоволення суспільних потреб, охоплюючи виробників і споживачів); особистісно-індивідуальна функція (полягає у виокремленні індивідуальної траєкторії розвитку для кожного окремого учасника системи управління бізнес-процесами в підприємницької діяльності). Такий підхід забезпечує формування справедливих і сприятливих передумов для ведення бізнесу;

- оцінка потенціалу розвитку підприємницької діяльності в Україні, що на відміну від існуючих сфокусована на взаємодії освіти, науки і бізнесу, яка забезпечує інноваційний розвиток та інтеграцію національного бізнесу у світовий економічний простір та базується на ефективному використанні ресурсів (природних, людських, матеріально-технічних тощо) та впровадженні ресурсозберігаючих технологій і органічного виробництва;

- результати аналізу концептуальних засад та процесів цифрової трансформації бізнесу ЄС, що дозволили окреслити основні напрями (стале, екологічно-безпечне землеробство, інклюзивне зростання сектору виробництва та переробки продовольства; розвиток виробництва на засадах циркулярної економіки; перехід на використання чистої енергії, мінімізація впливу на клімат й природні екосистеми; безпечна їжа, гарантована контролем безпеки і якості впродовж всього ланцюга її створення на основі упровадження відповідних стандартів) та умови (інституційні, фінансові, організаційні) формування ефективних бізнес-моделей розвитку підприємництва в Україні на основі цифрових технологій, реалізація яких створить об'єктивні передумови для майбутньої інтеграції галузі у єдиний цифровий та ринковий простір європейського союзу.

4. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються

Основні положення, висновки і рекомендації спрямовані на удосконалення управління системою підприємств в умовах цифрової трансформації, які одержані у процесі дослідження, науково-обґрунтовані та достовірні. Це підтверджується:

- по-перше, опрацюванням здобувачем широкого кола інформації, отриманої із її вторинних та первинних джерел;

- по-друге, використанням системи наукових теоретичних підходів та методів, що містять теорії управління економічними системами, теорії просторового розвитку, парадигми та концептуальні напрями, що характеризують системи економічних відносин і зав'язків всередині та за межами територіального поділу, зокрема методи: наукової абстракції; аналізу та синтезу; причинно-наслідкових зв'язків; графічного і картографічного; рейтингування; економічного аналізу; статистичний і стратегування;

по-третє, апробацією найважливіших результатів на чисельних міжнародних та всеукраїнських наукових, науково-практичних конференціях.

5. Наукове та практичне значення роботи

Практичне значення одержаних результатів полягає в можливості застосування системи стратегічного планування регіонального розвитку бізнесу в умовах цифрової трансформації.

6. Використання результатів дослідження

Характерною ознакою дисертації є те, що викладені на її сторінках положення, рекомендації та висновки доведені до рівня методичних та практичних рекомендацій, прийнятих до впровадження низкою підприємств. Зокрема: ТОВ «Семенівський агросервіс» (довідка впровадження № 15 від 13.01.2025 року) використано економічний механізм розвитку бізнес-процесів в умовах цифрової трансформації; ПрАТ «Оберіг» для розробки шляхів удосконалення системи управління підприємств в умовах цифрової трансформації економіки (довідка впровадження № 125 від 23.12.2024 року). Систему стратегічного планування регіонального розвитку бізнесу в умовах цифрової трансформації для формування концепції використання трудових ресурсів впроваджено Вознесенською філією Миколаївського обласного центру зайнятості.

Теоретико-методичні розробки в розрізі питань удосконалення теоретичного інструментарію дослідження та забезпечення систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки використовуються в освітньому процесі Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова при викладанні дисциплін «Менеджмент», «Управління персоналом», «Мотиваційний менеджмент». Теоретико-методичні положення, які стосуються дослідження теми, використовуються при формуванні навчально-методичних комплексів наведених дисциплін, а окремі результати – при проведенні лекційних та семінарських занять.

7. Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

Основні результати дисертації висвітлені 9 публікаціями. Зокрема у 4 статтях (з яких, 3 – у наукових фахових виданнях, що перебувають у міжнародних наукометричних базах, 1 – у закордонному журналі, який індексується у наукометричній базі Web of Science); 5 – у матеріалах міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій. Загальний обсяг публікацій – 2,52 друк. арк., з яких 1,51 друк. арк. належать особисто автору.

Серед них:

1. Harahulia, A., Suslov, V., **Horovoy, O.** Management of economic security of enterprises in the context of digital transformation. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2023. Volume 9. Number 5. P. 87-93. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2262/2261> DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2023-9-5-87-93> (0,43 друк. арк., особистий внесок: вплив цифрової трансформації на розвиток бізнесу та характер управління ним в контексті економічної безпеки – 0,2 друк. арк.)

2. Мураховська Л. П., Суслов В. С., **Горовий О. І.**, Христофоров В. О. Розвиток цифрового суспільства в умовах воєнного стану. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2022. Том 7. № 4. С.200-206. URL: <http://ujae.org.ua/rozvytok-tsyfrovogo-suspilstva-v-umovah-voyennogo-stanu/> (0,43 друк. арк., особистий внесок: роль людських ресурсів в умовах цифрової трансформації бізнесу – 0,15 друк. арк.).

3. **Horovy O.** Formation of an economic mechanism for the development of business processes in the context of digital transformation. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. 2025. Volume 10. № 2, pp. 165-171. (0,5 друк. арк.).

4. Гришина Н., **Горовий О.** Розвиток бізнесу в Україні: сучасний стан, проблеми, перспективи. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. 2025. № 3 Том 2. С. 153-157. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(2\)-24](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-24) (0,31 друк. арк., особистий внесок: здійснено аналіз та окреслено перспективи розвитку бізнесу в Україні в умовах війни – 0,12 друк. арк.).

8. Апробація результатів дисертаційного дослідження

Результати досліджень, відображені в дисертації, оприлюднені на 5 міжнародних і всеукраїнських наукових конференціях, зокрема, на:

1. II Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти» (м. Миколаїв, 9 червня 2022 р.).

2. VI Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція з міжнародною участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки» (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р.).

3. VIII Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (м. Полтава, 23 листопада 2023 р.).

4. VIII Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників, молодих учених, здобувачів вищої освіти «Менеджмент ХХІ століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 16 травня 2024 р.).

5. IX Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки» (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.).

9. Оцінка мови та стилю дисертації

Рукопис дисертаційної роботи викладений літературною українською мовою. Автор дотримувався стилістичних правил висвітлення матеріалів наукового дослідження. Для підготовленого тексту характерні: чітка структуризація, однозначність уживання термінології, доступність розуміння поглядів автора, точність формулювань, логічність, послідовність та доказовість науково-практичних узагальнень й висновків.

10. Відповідність змісту дисертації спеціальності, за якою вона подається до захисту

Дисертаційна робота Горового Олексія Ігоровича є завершеною науково-дослідною роботою, у результаті якої одержані нові теоретико-методичного розкриття та обґрунтування організаційно-управлінських засад розвитку систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації.

Наведені теоретичні узагальнення, висновки та практичні рекомендації базуються на накопиченому й опрацьованому з застосуванням коректних наукових методів методологічному та фактологічному матеріалі.

Викладене дає підстави для таких висновків:

1. Здобувач – Горовий Олексій Ігорович опанував теоретичні знання, уміння, навички та компетентності, окреслені стандартом вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю «Менеджмент» та восьмим рівнем. Національної рамки кваліфікацій, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України за № 1341 від 23.11.2011 року.

2. Горовий Олексій Ігорович виконав самостійне наукове дослідження, оформив його результати у вигляді дисертації та висвітлив їх у 9 публікаціях.

3. Зміст дисертаційної роботи повною мірою узгоджується з нормативними положеннями:

- стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент», галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти;

- наукової освітньої програми третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», кваліфікація доктор філософії (PhD), затвердженої Вченою радою НУК (протокол № 4 від 29.03.2020 р.).

4. Рукопис відповідає вимогам до оформлення наукових кваліфікаційних робіт здобувачів ступеня доктора філософії, затвердженим наказом Міністерства освіти і науки України (Наказ № 40 від 12.01.2017 р.).

Ухвалили:

1. Дисертаційна робота Горового Олексія Ігоровича на тему «Розвиток систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки України» є завершеною науковою працею, в якій розв'язано конкретне наукове завдання, а саме обґрунтуванні й розробленні науково-методичних та науково-практичних рекомендацій спрямованих на розкриття та обґрунтування організаційно-управлінських засад розвитку систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації:

а) основні результати дисертації висвітлені 9 публікаціями. Зокрема у 4 статтях (з яких, 3 – у наукових фахових виданнях, що перебувають у міжнародних наукометричних базах, 1 – у закордонному журналі, який індексується у наукометричній базі Web of Science); 5 – у матеріалах міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій.

б) дисертація відповідає вимогам Наказу МОН України №40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»;

в) враховуючи наукову зрілість та професійні якості Горового Олексія Ігоровича на тему «Розвиток систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки України» рекомендується до захист у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Пропонувати Вченій раді НУК імені адмірала Макарова утворити разову спеціалізовану вчену раду у складі:

Голова: доктор економічних наук, професор Крамаренко Ірина Сергіївна, Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова.

Члени:

Рецензенти:

- доктор економічних наук, професор Іртищева Інна Олександрівна, Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова;

- доктор економічних наук, професор Бойко Євгенія Олександрівна, Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова.

Опоненти:

- доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та фінансів Черничко Тетяна Володимирівна, Мукачівський державний університет;

- доктор економічних наук, професор, декан факультету економічних відносин та фінансів, Ларіна Тетяна Федорівна, Державний біотехнологічний університет.

За ухвалу проголосували:

«За» – 14

«Проти» – немає

«Утримались» – немає

Голова засідання кафедри,
канд. екон. наук, доцент,
завідувач кафедри менеджменту

Ігор СІПЕНКО