

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«МЕНЕДЖМЕНТ ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ І ЛОГІСТИКА»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D3 "Менеджмент"
галузі знань D "Бізнес, адміністрування та право"
кваліфікація: бакалавр менеджменту

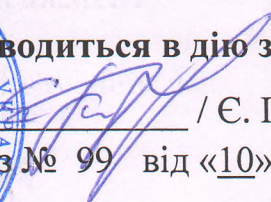
ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради

 / О. М. Дубовий /
(протокол № 2 від 28.02.2025 р.)



Освітня програма вводиться в дію з 01.09.2025 р.

Ректор  / Є. І. Трушляков /
(наказ № 99 від «10» 03 2025 р.)

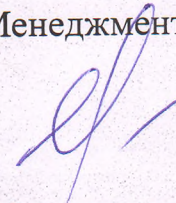


Миколаїв – 2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ освітньо-професійної програми

Гарант Освітньо-професійної програми «Менеджмент транспортних систем і логістика»:

Кандидат економічних наук, доцент

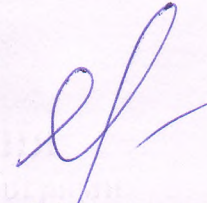


Ігор Сіренко

Проект Освітньо-професійної програми «Менеджмент транспортних систем і логістика» розглянуто на засіданні кафедри менеджменту

Протокол №1 від «31» січня 2025 р.

Завідувач кафедри менеджменту
кандидат економічних наук, доцент

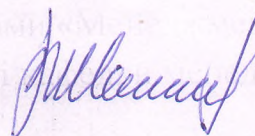


Ігор Сіренко

Проект Освітньо-професійної програми «Менеджмент транспортних систем і логістика» розглянуто методичною радою факультету економіки та екології моря

Протокол №7 від «14» лютого 2025 р.

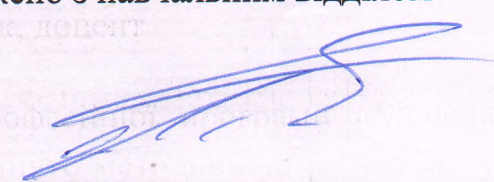
Голова ради ФЕЕМ
декан факультету,
кандидат економічних наук, доцент



Вячеслав Івата

Проект Освітньо-професійної програми «Менеджмент транспортних систем і логістика» погоджено з навчальним відділом

Начальник
навчального відділу

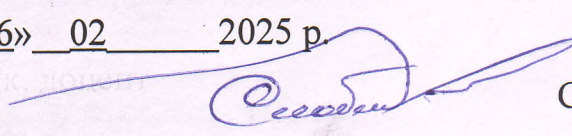


Андрій Лабарткава

Проект Освітньо-професійної програми «Менеджмент транспортних систем і логістика» розглянуто Навчально-методичною радою НУК

Протокол №2 від «26» 02 2025 р.

Голова НМР НУК

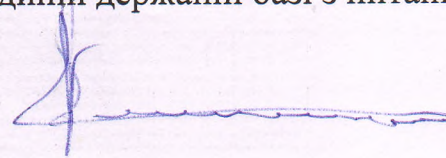


Сергій Слободян

Освітньо-професійної програми «Менеджмент транспортних систем і логістика» зареєстрована в Єдиній держаній базі з питань освіти.

ID програми 72804

Начальник відділу ЕР



Валерій Комишник

Передмова

Освітньо-професійна програма розроблена на підставі стандарту вищої освіти першого (бакалаврського) рівня у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент», затвердженого і введеного в дію наказом МОН України від 29.10.2018 №1165.

Розроблено робочою групою кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова у складі:

Сіренко Ігор Вікторович, кандидат економічних наук, доцент, доцент завідувач кафедри менеджменту – гарант освітньої програми;

Запорожець Ірина Михайлівна, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту – член робочої групи.

Крамаренко Ірина Сергіївна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту – член робочої групи;

Фатєєв Микола Володимирович, кандидат технічних наук, професор, професор кафедри менеджменту – член робочої групи;

Іщенко Олена Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту – член робочої групи.

Освітня програма запроваджена з 2019 року

Термін перегляду освітньої програми 1 раз на рік.

1. Профіль освітньо-професійної програми "Менеджмент транспортних систем і логістика"

Складові	Опис освітньо-професійної програми
1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова, м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9, 54025. Кафедра менеджменту
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Назва галузі знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Назва спеціальності	D3 «Менеджмент»
Код і найменування відповідної деталізованої галузі Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013	0413 «Management and administration»
Форма навчання	очна, заочна, дистанційна
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент транспортних систем і логістика
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Освітня програма – Менеджмент транспортних систем і логістика Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – D3 «Менеджмент» Галузь знань – D «Бізнес, адміністрування та право»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців на основі повної загальної середньої освіти.
Наявність акредитації	Сертифікат НД №1592078 відповідно до рішення Акредитаційної комісії МОН від 30/06/2015 (Протокол №117), наказ МОН України від 07.07.2015 р. №1683л, термін дії до 01/07/2025 р. (наказ МОНУ від 19.12.2016 р. №1565) Ліцензія встановлена відповідно до наказу МОН №53-л від 26/04/2021
Цикл/рівень	FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень, Рівень Національної рамки кваліфікацій – 6
Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти. Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова», затвердженими Вченою радою НУК

Мова(и) викладання	Українська мова. Окремі дисципліни викладаються англійською мовою або з елементами англійської мови
Термін дії освітньої програми	Акредитація спеціальності НД 1592078 до 01.07.2025 р.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://www.nuos.edu.ua/students/osvita/osvitni-programy.php
2 – Мета освітньо-професійної програми	
Метою даної ОПП є підготовка висококваліфікованих фахівців, які володіють ефективними інструментами управління логістичними системами та здатні розв'язувати комплексні управлінські проблеми у логістичній діяльності підприємств.	
3 – Характеристика освітньо-професійної програми	
Предметна область	Галузь знань – D «Бізнес, адміністрування та право» Спеціальність – D3 «Менеджмент» Освітньо-професійна програма «Менеджмент транспортних систем і логістика»
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма бакалавра. Основна орієнтація програми – практична професійна діяльність. Спрямованість програми – прикладна, практична.
Основний фокус освітньої програми	Професійна підготовка в області менеджменту транспортних систем і логістики <i>Об'єкт професійної діяльності</i> випускників за даною ОПП – управління логістичною діяльністю підприємств та організацій. <i>Види професійної діяльності</i> – оперативне та стратегічне управління потоками матеріальних, інформаційних та фінансових ресурсів, формування та забезпечення стійких зв'язків у ланцюгах постачання, впровадження методів оптимізації та сучасних логістичних технологій в управління інтегрованим бізнес-процесом просування наскрізного логістичного потоку для підвищення ринкової ефективності підприємств та організацій. <i>Ключові слова:</i> логістика, транспортування, операційна діяльність, міжнародна торгівля, ланцюги постачання, ланцюги створення вартості, міжнародні транспортні послуги, діяльність транспортного підприємства
Особливості програми	Логістична діяльність сприяє розвитку і зростанню економіки. Ця сфера вимагає від керівників знань як теорії управління, так і глибокого розуміння галузевої специфіки. В НУК ОПП «Менеджмент транспортних систем і логістика» є унікальною для Миколаївського регіону, де надається ґрунтовна теоретично-практична підготовка з управління логістичними системами з урахуванням спрямованості на підприємства морегосподарського комплексу, суднобудування та судноремонту, портів системи, інфраструктурні підприємства, взаємодію з органами державної влади та місцевого самоврядування. Високий рівень дослідницької частини підготовки забезпечується потужною науковою школою з напрямку інвестиційно-інноваційного розвитку регіону на чолі з професором, доктором економічних наук Іртищевою І.О., оптимізацією кластерних моделей управління підприємствами і організаціями «блакитної

	економіки» на чолі з кандидатом технічних наук, професором Фатєєвим М.В. із залученням доктора економічних наук, професора Парсяка В.Н., розвиненою міжнародною співпрацею в науковій і освітній сферах, наявністю спеціалізованих лабораторій. Кафедра менеджменту: - здійснює науково-дослідну роботу за темою: «Розвиток корпоративної інформаційної системи в управлінні регіональним кластером суднобудування та судноремонту № 0120U102051»; - здійснює спільні дослідження в рамках співпраці з науковцями Краківської академії імені Анджея Фріча Моджієвського (Польща). Всі фахівці, залучені до професійної і наукової підготовки, пройшли стажування у таких провідних європейських університетах: в Фундації Central European Academy Studies and Certification (CEASC) (Польща) у співпраці з Університетом Інформатики (WSInf) м. Лодзь та Центром Європейських фондів (BFE), Морська академія Естонії (м. Таллін, Естонія), Варшавським університетом наук про життя, Польського національного комітету у справах ЮНЕСКО, Університеті науки та технологій провінції Цзянсу (КНР), Ягелонському університеті (м. Краків, Польща), мають міжнародний досвід освітньої і наукової діяльності.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Фахівець може займати первинні посади (за ДК 003:2010): Класифікатор професій - 2022: 1226.2 Завідувач бази перевалочної, складу, центрального складу. Начальник відділу (на транспорті), перевантажувального комплексу, постачання, складу (вантажного), служби (транспорт). 1312 Директор (керівник) малого промислового підприємства (фірми). 1443 Менеджер (управитель) з транспортно-експедиторської діяльності, на автомобільному транспорті, на водному транспорті. 1451 Менеджер (управитель) в торгівлі транспортними засобами. 1452 Менеджер (управитель) в оптовій торгівлі. 1453 Менеджер (управитель) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами. 1454 Менеджер (управитель) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами. 1475.4 Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності, з логістики, з постачання, із збуту, із зовнішньоекономічної діяльності. 2419.2 Економіст із збуту. Інженер з організації керування виробництвом. Консультант з ефективності підприємництва, з раціоналізації виробництва. Логіст. Фахівець з ефективності підприємництва, з державних закупівель. Фахівець-аналітик з дослідження товарного ринку. 2441.2 Економіст. Економіст з договірних та претензійних робіт. Економіст з матеріально-технічного забезпечення, з планування. Економічний радник. Консультант з економічних питань. Оглядач з економічних питань 2447.2 Фахівець з управління проектами та програмами у сфері матеріального (нематеріального) виробництва. 3416 Закупники.

	3422 Експедитор. Експедитор транспортний. 3436.1 Помічник керівника підприємства (установи, організації). 3436.3 Помічники керівників малих підприємств без апарату управління. 3439 Організатор з обслуговування перевезень (на автотранспорті) 4131 Агент з постачання. Диспетчер з відпуску готової продукції. Конторський (офісний) службовець (постачання, складське господарство). 4133 Конторський (офісний) службовець (перевезення вантажів). Оператор диспетчерської руху та навантажувально-розвантажувальних робіт на автомобільному (морському, річковому) транспорті. Оператор служби перевезень, бюро інформації про підхід і прибуття вантажів.
Подальше навчання	Випускники даної ОПП можуть продовжувати навчання за спеціальностями, ознаки яких закладаються в навчальних планах бакалаврських програм, на другому (магістерському) рівні вищої освіти в галузі знань 07 «Управління та адміністрування».
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, виконання курсових робіт, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій. Дистанційні заняття з використанням інформаційних технологій, консультації, проектна робота. Проходження практики на підприємствах морегосподарського комплексу, транспортних та виробничих підприємствах, підготовка кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Письмові та усні екзамени, лабораторні звіти, усні презентації індивідуальних завдань, звіти команд, захист курсових робіт. Проміжний модульний контроль, контроль у формі семестрової сесії із задачею іспитів та заліків за відповідними предметами, що дозволяє оцінити набуті компетенції. Захист звітів з практик на підприємствах. Публічний захист кваліфікаційної роботи.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІК)	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у сфері логістики, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у процесі навчання, що передбачає застосування теорії та методів математики, соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
Спеціальні (фахові) компетентності (СК)	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
Фахові компетентності (ФКС) ОПП «Менеджмент»	ФКС 1. Здатність проєктувати та аналізувати системи управління інтегрованими логістичними потоками підприємств на основі концепції та методів сучасного логістичного менеджменту. ФКС 2. Здатність оптимізувати і здійснювати організаційне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими

транспортних систем і логістика»	функціями логістики у ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, проводити функціональний аналіз інтегрованих промислово-виробничих комплексів, використовувати системи підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення їхньої ефективності. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі, вибирати оптимальні види транспорту у міжнародному сполученні, приймати ефективні рішення у міжнародній логістичній діяльності. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду щодо логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів. ФКС 5. Здатність розробити систему логістичного сервісу та її стратегію, організовувати та управляти замовленнями в системі логістичного обслуговування споживачів.
7 – Програмні результати навчання	
Визначені Стандартом першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності D3 «Менеджмент»	РН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. РН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. РН 7. Виявляти навички організаційного проектування. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. РН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. РН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. РН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. РН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. РН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. РН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

	РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. РН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. РН 18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні, необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності
Специфічні для освітньої програми «Менеджмент транспортних систем і логістика»	РН 19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням. РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних поточкових процесів. РН 22. Вміти аналізувати основні аспекти функціонування логістичних ланцюгів
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Всі науково-педагогічні працівники, що забезпечують освітньо-професійну програму «Менеджмент транспортних систем і логістика» за кваліфікацією відповідають профілю і напрямку дисциплін, що викладаються, мають необхідний стаж педагогічної роботи та досвід практичної роботи. В процесі організації навчального процесу залучаються професіонали з досвідом дослідницької, управлінської, інноваційної, творчої та фахової роботи. Всі члени робочої групи є штатними працівниками кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова. Практико-орієнтовний характер освітньої програми передбачає участь фахівців практиків з управління логістичними системами, що відповідають напрямку програми, що підсилює синергетичний зв'язок теоретичної та практичної підготовки. Проектна група: 1 доктор наук, професор, 1 кандидат наук, професор, 3 кандидати наук, доцента. 1. Гарант освітньої програми (керівник проектної групи): доцент, кандидат економічних наук Сіренко Ігор Вікторович, захистив дисертацію зі спеціальності 08.06.01 – економіка, організація і управління підприємствами (за видами економічної діяльності), має відповідний рівень наукової та професійної активності. 2. Член проектної групи: професор, доктор економічних наук – Іртишева І.О., член-кореспондент Академії економічних наук України, член міжнародного союзу економістів, член Всеукраїнського конгресу вчених економістів-аграрників, член

	Всеукраїнської громадської асоціації «Українська асоціація економістів-міжнародників», є визнаним професіоналом з досвідом управлінської діяльності в області управління та адміністрування. 3. Член робочої групи: Фатєєв Микола Володимирович, кандидат технічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, директор Навчально-наукового центру післядипломної освіти. Захистив дисертацію зі спеціальності 05.08.04 – «Технологія суднобудування, судноремонт та організація суднобудівного виробництва». Керівники наукової теми. 4. Член проектної групи: доцент, кандидат технічних наук Запорожець І.М. захистила дисертацію зі спеціальності 05.13.22 – Управління проектами і програмами, має достатній стаж науково-педагогічної роботи та необхідний рівень наукової та професійної активності. 5. Член проектної групи: доцент, кандидат економічних наук Іщенко О.А. захистила дисертацію зі спеціальності 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), має достатній стаж науково-педагогічної роботи та необхідний рівень наукової та професійної активності. Всі науково-педагогічні працівники, залучені до реалізації освітньої-професійної програми мають необхідний рівень наукової та професійної активності
Матеріально-технічне забезпечення	Забезпеченість навчальними приміщеннями, комп'ютерними робочими місцями, мультимедійним обладнанням відповідає встановленим вимогам. У навчальних корпусах НУК передбачена можливість бездротового доступу до мережі Інтернет. Користування Інтернет-мережею безлімітне. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць в гуртожитках відповідає вимогам. Для проведення досліджень наявні: спеціалізовані аудиторії, кабінет імітаційного моделювання та реінжинірингу бізнес-процесів та інші спеціалізовані науково-дослідні і навчально-наукові лабораторії випускових кафедр. Для проведення інформаційного пошуку та обробка результатів є спеціалізовані комп'ютерні класи, де наявне спеціалізоване ліцензійне програмне забезпечення та необмежений відкритий доступ до Інтернет-мережі.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний веб-сайт www.nuos.edu.ua містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Матеріали навчально-методичного забезпечення освітньо-наукової програми викладені на освітньому порталі: www.nuos.edu.ua. Фонд наукової бібліотеки НУК містить понад 768845 примірників друкованих видань (400000 в активному використанні); понад 380000 примірників підручників; більш 94000 примірників наукової літератури; понад 500 примірників періодичних видань; щорічне поповнення фонду до 12000 примірників. Читальний зал забезпечений бездротовим доступом до мережі Інтернет.

	Усі ресурси бібліотеки доступні через сайту університету: http://lib.nuos.edu.ua/ Вільний доступ через сайт НУК до баз даних періодичних фахових наукових видань (в тому числі, англійською мовою) забезпечується: – участю бібліотеки університету у консорціумі ElibUkr. «Електронна бібліотека України: створення Центрів знань в університетах України», що об'єднує бібліотеки вищих навчальних закладів, національні бібліотеки та інші організації України. Учасникам консорціуму ElibUkr надається доступ до БД електронних журналів, електронних книг – найважливішого ядра світових інформаційних ресурсів, що покривають усі галузі знань (наука, техніка, медицина, соціальні та гуманітарні науки); – входженням бібліотеки університету в асоціацію "Інформаційно-Консорціум", який пропонує тестові (тріал) доступи для ознайомлення з новими можливостями відомих інформаційних електронних провайдерів та до нових ресурсів. В рамках нового консорціуму E-Verum в 2016 р. бібліотека НУК приєдналася до проекту "ТОРНАДО" (Томсон Рейтер для науково-дослідних та освітніх установ) Мета проекту: Розбудова національних наукометричних інструментів промоції та оцінки наукової продуктивності українських вчених як елемент національної стратегії переходу від економіки ресурсів до економіки знань (у співпраці з компанією Thomson Reuters). Платформа Web of Science пропонує доступ до бібліографічних даних наукових статей з престижних періодичних видань, книг та матеріалів наукових конференцій із зазначенням реальної цитованості цих матеріалів. Таким чином, користувач в змозі негайно отримати уяву щодо актуальності тієї чи іншої роботи та її впливу на наукову спільноту. В рамках проекту «ТОРНАДО» було отримано тріал-доступ до таких баз даних та он-лайн утиліт: • Web of Science Core Collection: Science Citation Index Expanded (1970-2016); • Social Science Citation Index (1970-2016); • Arts and Humanities Citation Index (1975-2016); • Conference Proceedings Citation Index (1990-2016); • Book Citation Index (2003-2016); • Russian Science Citation Index (2002-2016); • SciELO Citation Index (1980-2016); • Emerging Sources Citation Index (2015-2016); • Korean Journal Index (1980-2016); • Chinese Science Citation Database (1989-2016); • Journal Citation Reports (2004-2014); • Derwent Innovations Index (дані по патентах, 1963-2016); • Medline® (1950-2016).
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Національна кредитна мобільність відбувається в рамках Навчально-наукового комплексу «Перспективні технології та інструменти економічної науки і освіти» (започаткований спільно

	з Інститутом проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України), договорів про встановлення науково-освітніх відносин для задоволення потреб розвитку освіти і науки з Національною комісією з цінних паперів та фондового ринку України, Державною науково-дослідною установою «Центр продуктивності» Міністерства соціальної політики України, Публічним акціонерним товариством «Українська біржа», Хмельницьким національним університетом, державною установою «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України».
Міжнародна кредитна мобільність	Міжнародна наукова мобільність забезпечена договорами про наукову і академічну співпрацю з Auburn University (USA), Stord/Haugesund University college (Norway), Хайкоуським економічним інститутом (Китай). Всі фахівців, залучені до професійної і наукової підготовки, пройшли стажування у провідних європейських університетах: в Університеті подвійної вищої освіти Баден Вюнтенберга (Duale Hochschule Baden-Württemberg Heilbronn Universität, Німеччина); в Фундації Central European Academy Studies and Certification (CEASC, Польща) у співпраці з Університетом Інформатики (WSInf, м. Лодзь, Польща) та Центром Європейських фондів (BFE); в Морській академії Естонії (м. Таллін, Естонія); в Варшавському університеті наук про життя; в Польському національному комітеті у справах ЮНЕСКО; в Університеті науки та технологій провінції Цзянсу (КНР); Ягелонському університеті (м. Краків, Польща), мають міжнародний досвід освітньої і наукової діяльності Університету подвійної вищої освіти Баден Вюнтенберга (м. Хальброн, Німеччина).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних студентів проводиться на загальних умовах або за індивідуальним графіком.
10 – Форми атестації здобувачів вищої освіти	
Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація випускників освітньої програми спеціальності 073 "Менеджмент" проводиться у формі захисту кваліфікаційної дипломної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження йому ступеня «бакалавра» із присвоєнням кваліфікації «бакалавр менеджменту».
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути проявів академічної доброчесності. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова (http://www.nuos.edu.ua/).
11 – Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти	
Наявність системи внутрішнього	У Національному університеті кораблебудування імені адмірала Макарова розроблена, впроваджена і сертифікована система

забезпечення якості вищої освіти	управління якістю за міжнародним стандартом ISO 9001:2015, що підтверджується відповідними сертифікатами за номером UA231286 та ДСТУ ISO 9001:2015 за номером UA231286 з терміном дії до 8 лютого 2027 року. Оцінку щорічно здійснює незалежна компанія «Bureau veritas certification». Система управління якістю НУК включає в себе наступні процедури і заходи: 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти; 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітньої програми; 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників вищого навчального закладу та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті вищого навчального закладу, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб; 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників; 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, в тому числі самостійної роботи студентів, за освітньою програмою; 6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом; 7) забезпечення публічності інформації про освітню програму, ступені вищої освіти та кваліфікації; 8) забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях працівників вищих навчальних закладів і здобувачів вищої освіти; 9) інші процедури і заходи. Сфера сертифікації: «Надання вищої освіти на рівні кваліфікаційних вимог до підготовки молодших спеціалістів, молодших бакалаврів, магістрів, докторів філософії; підготовка науково-педагогічного персоналу; проведення наукових досліджень та здійснення науково-технічних розробок, готових для подальшого впровадження та виробництва».
---	---

2. Перелік компонентів освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

№	Компоненти освітньої програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
I. Обов'язкові компоненти освітньої програми			
Цикл загальної підготовки			
O7181	Історія України та української культури	3	Екзамен
O7178	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	Екзамен
O7174	Іноземна мова	6	Залік/Залік/Екзамен
O7311	Філософія	4	Екзамен
O721	Вища математика I	4	Екзамен
O722	Вища математика II	4	Екзамен
O71437	Статистика	3	Залік
O71520	Права людини та їх захист в сучасних реаліях	3	Залік
	ФВС*	8	Залік/Залік/Залік
	Усього	30	
Цикл професійної підготовки			
OK01	Фахова ознайомлювальна практика	3	Залік
OK02	Виробнича практика	3	Залік
O7143	Вступ до спеціальності	4	Екзамен
O71448	Економічна інформатика та електронний документообіг	5	Залік
OK06	Економічна теорія та економіка України	5	Залік
O71435	Самоменеджмент	4	Екзамен
O7149	Електронна комерція	4	Екзамен
O71439/1	Теорія організації	3	Екзамен
O71439/2	КР «Теорія організації»	3	КР
OK11	Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами	4	Залік
O73417	Економіка моря	3	Залік
O71421/1	Менеджмент	6	Екзамен/Екзамен
O71421/2	КР «Менеджмент»	3	КР
OK13	Основи логістики	5	Екзамен
O7145	Дослідження операцій	4	Екзамен
OK16	Логістична інфраструктура	4	Екзамен
OK18	Маркетинговий менеджмент	3	Екзамен
OK19	Функціональна логістика	4	Екзамен
OK20	Прийняття управлінських рішень	3	Екзамен
O71410	Інформаційні системи та технології в логістиці	3	Екзамен
O71415	Креативний менеджмент	4	Залік
OK23	Логістична інженерія	3	Залік

O71432	Психологія управління	3	Залік
1	2	3	4
O71440	Транспортна логістика	3	Екзамен
OK25/1	Логістичні системи та ланцюги поставок	4	Екзамен
OK25/2	КР «Логістичні системи та ланцюги поставок»	3	КР
OK26	Бізнес-планування підприємницького проєкту	4	Екзамен
O71428/1	Операційний менеджмент	4	Екзамен
O71428/2	Операційний менеджмент	3	КР
OK27	Стратегічне управління	3	Екзамен
OK28	Правове забезпечення логістики	3	Залік
OK31	Управління проєктами в логістиці	3	Залік
OK30	Економічний аналіз діяльності підприємства	4	Екзамен
OK34/2	Логістичний менеджмент	3	КР
OK34/1	Логістичний менеджмент	6	Екзамен
OK33	Економіка логістичної діяльності	4	Екзамен
OK32	ЗЕД і міжнародна логістика	3	Залік
OK35	Крос-культурний менеджмент	3	Залік
OK03	Переддипломна практика	3	Залік
OK04	Кваліфікаційна атестація	8	Захист кваліфікаційної роботи
	Всього	150	
2. Вибіркові компоненти загальної та професійної підготовки освітньої програми			
BK1	Вибірковий курс загальнотехнічного спрямування	5	Залік
BK2	Вибірковий курс 1	5	Залік
BK3	Вибірковий курс 2	5	Залік
BK4	Вибірковий курс 3	5	Залік
BK5	Вибірковий курс соціально-гуманітарного спрямування	5	
BK6	Вибірковий курс 4	5	Залік
BK7	Вибірковий курс економічного спрямування	5	Залік
BK8	Вибірковий курс 5	5	Залік
BK9	Вибірковий курс 6	5	Залік
BK10	Вибірковий курс 7	5	Залік
BK11	Вибірковий курс 8	5	Залік
BK12	Вибірковий курс 9	5	Залік
	Всього	60	
	Всього на підготовку за освітньо-професійною програмою	240	
Базова загальношкільська підготовка**		3/10	

OK – обов’язкова компонента, BK – вибіркова компонента

* – Навчальна дисципліна «Фізичне виховання» введена до ОПП в обсязі 240 годин, які не враховуються в обсяг ОПП.

** – Освітня компонента «Базова загальновійськова підготовка» обов'язково додається до індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти громадян України чоловічої статі (жіночої статі – добровільно) віком від 18 до 25 років, які навчаються за денною або дуальною формами здобуття освіти відповідно до статті 10 Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу» БЗВП проводиться з метою здобуття громадянами України військово-облікової спеціальності, навичок і умінь, необхідних для виконання конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, незалежності та територіальної цілісності України. БЗВП проводиться згідно з «Порядком проведення базової загальновійськової підготовки громадян України, які здобувають вищу освіту, та поліцейських», затвердженим постановою Кабінету Міністрів України № 734 від 21 червня 2024 року. Від проходження базової підготовки звільняються громадяни, які: визнані за станом здоров'я не придатними до військової служби; до набуття громадянства України пройшли військову службу в інших державах; проходили військову службу; мають сертифікат про проходження базової підготовки та здобуття військово-облікової спеціальності.

Базова підготовка складається з теоретичної підготовки в обсязі 3 кредитів ЄКТС (які враховуються в обсяг ОПП), та практичної підготовки в обсязі 7 кредитів ЄКТС (які не враховуються в обсяг ОПП).

Практична підготовка базової підготовки проводиться після опанування теоретичної підготовки у поточному навчальному році строком до 1 місяця протягом травня-жовтня за рахунок часу, відведеного на канікулярну відпустку.

Проходження практичної підготовки базової підготовки для здобувачів освіти чоловічої статі є обов'язковою умовою опанування ОПП. Відмова здобувача освіти чоловічої статі, який визнаний придатним для військової служби, від проходження практичної підготовки базової підготовки є підставою для його відрахування з ЗВО. Здобувачі вищої освіти жіночої статі можуть бути залучені до проходження теоретичної та практичної підготовки базової підготовки, якщо вони виявили на це бажання не пізніше ніж за 6 місяців до початку практичної підготовки базової підготовки.

3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	ЗК 16	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15	ФКС 1	ФКС 2	ФКС 3	ФКС 4	ФКС 5	
Історія України та української культури		+											+		+																						
Українська мова (за професійним спрямуванням)						+							+														+										
Іноземна мова							+						+	+													+										
Філософія		+							+						+							+															
Вища математика І			+																								+										
Вища математика ІІ			+																								+										
Статистика			+	+														+									+										
Права людини та їх захист в сучасних реаліях	+														+	+						+							+								
Вступ до спеціальності					+				+																												
Економічна інформатика та електронний документообіг								+	+																		+										
Економічна теорія та економіка України		+			+																																
Самоменеджмент									+		+	+			+									+													
Електронна комерція								+													+						+										
Теорія організації																	+	+	+	+																	
Теорія організації (КР)										+							+	+		+								+									
Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами					+			+				+		+									+							+							
Економіка моря											+			+																				+		+	
Менеджмент					+												+		+		+		+	+					+								
Менеджмент (КР)										+								+																			
Основи логістики					+															+							+				+						
Дослідження операцій			+															+									+				+						

	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	ЗК 16	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15	ФКС 1	ФКС 2	ФКС 3	ФКС 4	ФКС 5	
Логістична інфраструктура					+																												+	+	+	+	
Маркетинговий менеджмент												+		+				+																			
Функціональна логістика					+												+			+								+						+		+	
Прийняття управлінських рішень																+					+		+			+		+									
Інформаційні системи та технології в логістиці								+														+				+								+			
Креативний менеджмент											+	+									+							+									
Логістична інженерія																																		+	+	+	+
Психологія управління											+														+	+				+	+						
Транспортна логістика																																		+	+	+	
Логістичні системи та ланцюги поставок																	+	+															+	+	+	+	+
Логістичні системи та ланцюги поставок (КР)											+																+						+	+			
Бізнес-планування підприємницького проєкту											+		+										+	+													
Правове забезпечення логістики					+									+														+						+		+	
Операційний менеджмент											+										+		+														
Операційний менеджмент (КР)											+																+										
Стратегічне управління					+														+		+			+				+									
Економічний аналіз діяльності підприємства											+						+	+									+										
Управління проєктами в логістиці																							+										+	+	+	+	
ЗЕД і міжнародна логістика								+	+					+																					+	+	

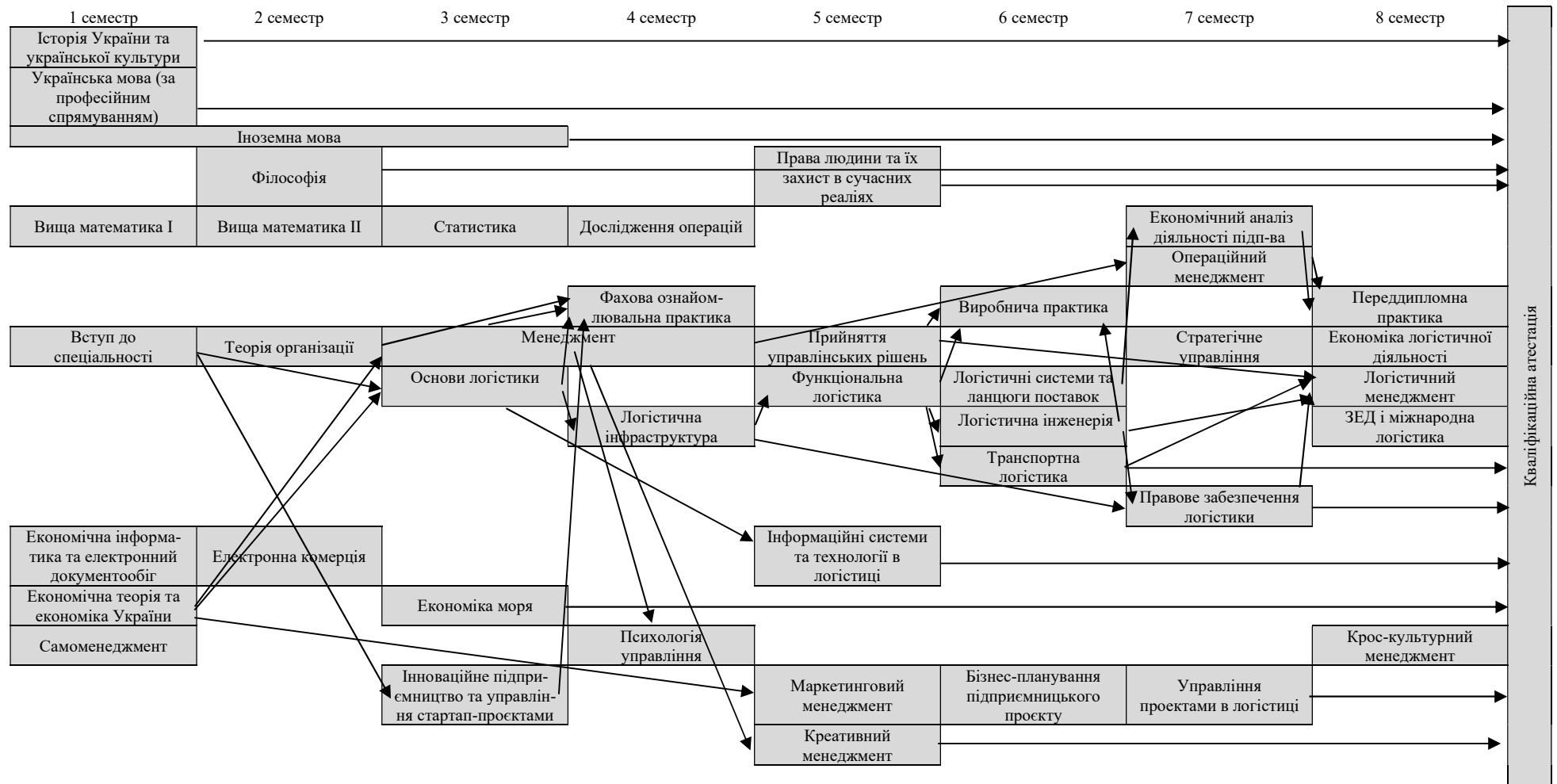
	ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	ЗК 16	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15	ФКС 1	ФКС 2	ФКС 3	ФКС 4	ФКС 5
Економіка логістичної діяльності																	+	+	+		+										+	+				
Логістичний менеджмент																															+	+	+	+	+	
Логістичний менеджмент (КР)										+							+	+										+								
Крос-культурний менеджмент													+								+	+					+									
Фахова ознайомлювальна практика				+					+																											
Виробнича практика				+	+					+							+	+																		
Переддипломна практика				+						+								+										+								

4. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

	ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14	ПРН 15	ПРН 16	ПРН 17	ПРН 18	ПРН 19	ПРН 20	ПРН 21	ПРН 22
Історія України та української культури		+													+			+				
Українська мова (за професійним спрямуванням)											+		+									
Іноземна мова											+		+		+							
Філософія		+													+							
Вища математика I						+																
Вища математика II						+																
Статистика				+		+																
Права людини та їх захист в сучасних реаліях	+											+			+							
Вступ до спеціальності			+													+		+				
Економічна інформатика та електронний документообіг						+		+														
Економічна теорія та економіка України		+	+																			
Самоменеджмент									+					+		+						
Електронна комерція						+		+			+											
Теорія організації					+		+	+														
Теорія організації (КР)					+			+									+					
Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами				+		+		+				+										
Менеджмент			+		+		+	+	+									+				
Менеджмент (КР)			+			+		+									+					
Основи логістики				+		+		+											+	+		
Дослідження операцій				+		+		+														
Економіка моря																+	+					
Логістична інфраструктура			+																+	+		
Функціональна логістика					+	+													+	+	+	
Прийняття управлінських рішень				+		+		+										+				
Інформаційні системи та технології в логістиці						+															+	
Креативний менеджмент			+	+		+			+													
Логістична інженерія																				+	+	
Маркетинговий менеджмент						+		+														
Транспортна логістика																			+		+	
Логістичні системи та ланцюги поставок							+	+												+	+	+
Логістичні системи та ланцюги поставок (КР)				+													+		+	+		
Психологія управління									+	+					+	+	+					

	PH 1	PH 2	PH 3	PH 4	PH 5	PH 6	PH 7	PH 8	PH 9	PH 10	PH 11	PH 12	PH 13	PH 14	PH 15	PH 16	PH 17	PH 18	PH 19	PH 20	PH 21	PH 22
Правове забезпечення логістики												+						+				
Операційний менеджмент			+	+				+														
Операційний менеджмент (КР)			+	+													+					
Стратегічне управління			+		+		+															
Бізнес-планування підприємницького проєкту				+				+				+										
Економічний аналіз діяльності підприємства				+		+		+									+					
Управління проєктами в логістиці									+												+	
ЗЕД і міжнародна логістика																					+	+
Економіка логістичної діяльності					+														+			
Логістичний менеджмент																			+	+	+	+
Логістичний менеджмент (КР)				+	+												+			+	+	
Крос-культурний менеджмент								+							+			+				
Фахова ознайомлювальна практика			+	+																		
Виробнича практика			+	+																		
Переддипломна практика			+	+		+																

Структурно-логічна схема ОПП¹



¹ ОК, які знаходяться в одному рядку, послідовно пов'язані між собою навіть без прямого указання на це.

Перелік нормативних документів

1. Закон «Про вищу освіту» // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
2. Закон «Про освіту» // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
3. Національний класифікатор України: «Класифікатор професій» ДК 003:2010 (Редакція від 23.06.2023)// База даних «Законодавство України»/ВР України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>
4. Національна рамка кваліфікацій // База даних «Законодавство України» / ВР України. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-п>
5. Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти» (редакція від 30.11.2017) // База даних «Законодавство України»/ВР України. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п>
6. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG) // URL: http://ihed.org.ua/images/pdf/standards-andguidelines_for_qa_in_the_ehea_2015.pdf
7. Стандарт вищої освіти. Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти. Ступінь «бакалавр». Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування», спеціальність: 073 «Менеджмент». Затверджено та введено в дію наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 року №1165. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-Menedzhment.bakal.06.04.22.pdf>

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА
ДО НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРА
ЗА ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЮ ПРОГРАМОЮ «МЕНЕДЖМЕНТ
ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ І ЛОГІСТИКА»
СПЕЦІАЛЬНОСТІ D3 "МЕНЕДЖМЕНТ"
ГАЛУЗІ ЗНАНЬ D "БІЗНЕС, АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ПРАВО"

Код та найменування спеціальності ... D3 "МЕНЕДЖМЕНТ"

Рівень вищої освіти Перший (бакалаврський)

Освітньо-професійна програма «Менеджмент транспортних систем і логістика»

Форма навчання денна/заочна

Загальний обсяг та строк навчання 240 кредитів ЄКТС, 3 роки 10 місяців

Навчальний план затверджений Вченою радою Протокол №2 від 28.03.2025 р.

Відповідність вимогам стандарту вищої освіти Стандарт вищої освіти першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» в редакції ...

Відповідність вимогам професійного стандарту не має потреби

Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання повна загальна середня освіта

Найменування освітніх компонент	Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач	Програмні результати навчання
Історія України та української культури	ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство	РН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.

	та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.	РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. РН 18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні, необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності.
Українська мова (за професійним спрямуванням)	ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	РН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. РН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
Іноземна мова	ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. СК 11. Здатність створювати та	РН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. РН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.

	організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.
Філософія	ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	РН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.
Вища математика I	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

Вища математика II	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
Статистика	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
Права людини та їх захист в сучасних реаліях	ЗК 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких	РН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. РН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів),

	інших проявів недоброчесності. СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	повагу до різноманітності та міжкультурності.
Вступ до спеціальності	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. РН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. РН 18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні, необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності.
Економічна інформатика та електронний документообіг	ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. СК 11. Здатність створювати та	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення

	організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	ефективності діяльності організації.
Економічна теорія та економіка України	ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.	РН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
Самоменеджмент	ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	РН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. РН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. РН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
Електронна комерція	ЗК 8. Навички використання інформаційних і	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації,

	комунікаційних технологій. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. РН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
Теорія організації	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. РН 7. Виявляти навички організаційного проектування. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
Теорія організації (КР)	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 4. Вміння визначати функціональні області	РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

	організації та зв'язки між ними. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	
Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. РН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
Менеджмент	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 15. Здатність формувати та	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації РН 7. Виявляти навички організаційного проектування РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації

	демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	РН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. РН 18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні, необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності
Менеджмент (КР)	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера
Основи логістики	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. СК 4. Вміння визначати функціональні області	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень

	організації та зв'язки між ними. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки.	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації РН 19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням
Дослідження операцій	ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту

	організації, формувати обґрунтовані рішення. ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту	для забезпечення ефективності діяльності організації
Економіка моря	ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі. Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності. Здатність реалізовувати функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 5. Здатність до розроблення системи логістичного сервісу, формування їх стратегії.	РН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера

	Здатність організовувати логістичне обслуговування споживачів та управляти замовленнями в системі логістичного обслуговування з відповідним рівнем якості	
Логістична інфраструктура	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі. Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності. Здатність реалізовувати	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерств РН А19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням

	функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду в області логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів та проведення реінжинірингу логістичних процесів, проведення функціонального аналізу інтегрованих промислово-виробничих комплексів ФКС 5. Здатність до розроблення системи логістичного сервісу, формування їх стратегії. Здатність організовувати логістичне обслуговування споживачів та управляти замовленнями в системі логістичного обслуговування з відповідним рівнем якості	
Функціональна логістика	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 19. Розуміти засади функціонування

	СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки.	логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних поточкових процесів.
Прийняття управлінських рішень	СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. РН18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні,

		необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності
Інформаційні системи та технології в логістиці	ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки.	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних потокових процесів.

Креативний менеджмент	ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи
Логістична інженерія	ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі.	РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних поточкових процесів.

	Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності. Здатність реалізовувати функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду в області логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів та проведення реінжинірингу логістичних процесів, проведення функціонального аналізу інтегрованих промислово-виробничих комплексів ФКС 5. Здатність до розроблення системи логістичного сервісу, формування їх стратегії. Здатність організовувати логістичне обслуговування споживачів та управляти замовленнями в системі логістичного обслуговування з відповідним рівнем якості	
--	---	--

Маркетинговий менеджмент	ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
Транспортна логістика	ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі. Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності.	РН 19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних потоків процесів.

	Здатність реалізовувати функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду в області логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів та проведення реінжинірингу логістичних процесів, проведення функціонального аналізу інтегрованих промислово-виробничих комплексів	
Логістичні системи та ланцюги поставок	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту ФКС 2. Здатність розробляти моделі та	РН 7. Виявляти навички організаційного проектування РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та

	механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки.	оптимізації логістичних поточкових процесів. РН 22. Вміти аналізувати основні аспекти функціонування логістичних ланцюгів
Логістичні системи та ланцюги поставок (КР)	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера РН 19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням

	інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки.	
Психологія управління	ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	РН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи РН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації РН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності РН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним

Правове забезпечення логістики	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту	РН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. РН18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні, необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності
Операційний менеджмент	ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації
Операційний менеджмент (КР)	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 4. Демонструвати навички виявлення

	організації, формувати обґрунтовані рішення.	проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера
Стратегічне управління	ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації РН 7. Виявляти навички організаційного проектування
Бізнес-планування підприємницького проєкту	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації РН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації

Економічний аналіз діяльності підприємства	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації РН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера
Управління проектами в логістиці	СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими	РН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних поточкових процесів.

	функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі. Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності. Здатність реалізовувати функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду в області логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів та проведення реінжинірингу логістичних процесів, проведення функціонального аналізу	
--	--	--

	інтегрованих промислово-виробничих комплексів	
ЗЕД і міжнародна логістика	ЗК 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі. Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності. Здатність реалізовувати функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду в області логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів та проведення реінжинірингу логістичних	РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних потокових процесів. РН 22. Вміти аналізувати основні аспекти функціонування логістичних ланцюгів

	процесів, проведення функціонального аналізу інтегрованих промислово-виробничих комплексів	
Економіка логістичної діяльності	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати	РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації РН 19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики.

	інтегровані логістичні потоки.	
Логістичний менеджмент	ФКС 1. Здатність проводити аналіз та синтез систем управління матеріальними, інформаційними, фінансовими потоками підприємств на основі застосування концепції та сучасних методів логістичного менеджменту ФКС 2. Здатність розробляти моделі та механізми оптимізації в управлінні функціональними областями логістики. Здатність здійснювати організаційне, технологічне, технічне та інформаційне забезпечення управління базовими функціями логістики, використовувати систему підтримки прийняття управлінських рішень для підвищення ефективності базових функцій логістики, оцінювати і аналізувати інтегровані логістичні потоки. ФКС 3. Здатність створювати та управляти мультимодальними транспортними системами в міжнародній торгівлі. Здатність до вибору оптимального виду транспорту у міжнародному сполученні, до прийняття ефективних рішень в процесі здійснення міжнародної логістичної діяльності.	РН 19. Розуміти засади функціонування логістичних систем, джерела економічного ефекту від використання логістики. РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних поточкових процесів. РН 22. Вміти аналізувати основні аспекти функціонування логістичних ланцюгів

	Здатність реалізовувати функції управління логістичними операціями в ланцюгу створення вартості, в тому числі на підприємствах морегосподарського комплексу, використовуючи знання функціональних областей логістики. ФКС 4. Здатність до формування та розширення світогляду в області логістичної інфраструктури, принципів проектування та функціонування її об'єктів та проведення реінжинірингу логістичних процесів, проведення функціонального аналізу інтегрованих промислово-виробничих комплексів ФКС 5. Здатність до розроблення системи логістичного сервісу, формування їх стратегії. Здатність організовувати логістичне обслуговування споживачів та управляти замовленнями в системі логістичного обслуговування з відповідним рівнем якості	
Логістичний менеджмент (КР)	ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу	РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації РН 17. Виконувати дослідження

	зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера РН 20. Розуміти склад і структуру мікрологістичної системи та методи управління її функціонуванням РН 21. Впроваджувати принципи та методи логістики в систему менеджменту підприємства для зниження витрат та оптимізації логістичних поточкових процесів.
Крос-культурний менеджмент	ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	РН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації РН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. РН18. Знати основи запобігання корупції, суспільної та академічної доброчесності на рівні, необхідному для формування нетерпимості до корупції та проявів недоброчесної поведінки серед здобувачів освіти та вміти застосовувати їх в професійній діяльності

Фахова ознайомлювальна практика	ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
Виробнича практика	ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
Переддипломна практика	ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми	РН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства РН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень РН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень

	організації, формувати обґрунтовані рішення.	
--	--	--

Загальні вимоги до наукової складової ОПП:

– Призначення наукового керівника та тема кваліфікаційної бакалаврської роботи затверджуються кафедрою менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

– Основними документами, які організовують роботу здобувача першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, його навчальну діяльність, є навчальний план та індивідуальний план, які затверджуються у встановленому порядку на весь період підготовки.

Результативність навчальної роботи оцінюється за усним та письмовим поточним, заліковим та/або екзаменаційним опитуванням, тестовими завданнями, рефератами, презентаціями, есе, кейсами, ситуаційними та розрахунковими завданнями, звітами з практики і стажування, курсовими роботами, виступами на конференціях, опублікованими тезами доповідей, захистом кваліфікаційної бакалаврської роботи, яка є підсумком навчання за ОПП «Менеджмент транспортних систем і логістика».

Гарант ОПП, завідувач кафедри менеджменту
кандидат економічних наук, доцент

Ігор СІРЕНКО