

ВИСНОВОК

наукового керівника

про дисертаційну роботу Кіма Віталія Олександровича
на тему «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України»,
представлену на здобуття ступеня доктора філософії
у галузі знань 07 - Управління та адміністрування
за спеціальністю 073 - Менеджмент

Сучасний етап економічного розвитку України характеризується безпрецедентними безпековими викликами та глибокими структурними дисбалансами, які є найбільш відчутними у вітчизняному морегосподарському комплексі. Цей сектор сьогодні потребує не просто точкової відбудови зруйнованої інфраструктури (зокрема, в його регіональних сегментах у Миколаївській та Одеській областях), а фундаментальної стратегічної трансформації.

Виникає об'єктивна потреба у розробці та впровадженні нових управлінських інструментів, здатних забезпечити резильєнтність підприємств морегосподарського комплексу, інтеграцію прибережних громад у процеси управління акваторіями та диверсифікацію морегосподарювання на засадах євроінтеграційної концепції сталої «блакитної» економіки. Зазначені обставини зумовлюють високий ступінь актуальності обраної теми дисертаційного дослідження Кіма В.О., спрямованого на формування теоретико-методологічних положень та розроблення науково-практичних рекомендацій щодо стратегічної трансформації морегосподарського комплексу України.

Мета дисертаційного дослідження розкрита у повному обсязі, послідовно та науково коректно. Логіка виконання завдань підпорядкована досягненню цієї мети – від глибокого теоретичного переосмислення категоріального апарату до емпіричної діагностики та формування конкретного прикладного інструментарію, що знайшло своє повне відображення у структурі дисертаційної роботи. Робота складається зі вступу, трьох основних розділів, висновків до

кожного розділу, загальних висновків дослідження, списку використаних джерел та додатків.

Текст дисертації написаний з дотриманням вимог академічної доброчесності, строгою відповідністю понятійно-категоріальному апарату спеціальності 073 Менеджмент. Джерельна база дослідження є репрезентативною та вичерпною. Здобувач опрацював значний масив фундаментальних праць вітчизняних та зарубіжних вчених, офіційні матеріали Європейського Союзу щодо концепції сталої «блакитної» економіки, чинну нормативно-правову базу України, а також актуальні статистичні та аналітичні дані, що відображають морегосподарський комплекс у сучасних умовах.

Методологічна база дисертаційного дослідження містить загальнологічні та специфічні методи, зокрема, ретроспективного, компаративного, нормативного, структурно-функціонального аналізу, управлінського бенчмаркінгу, соціологічні методи, методи стратегічного аналізу та інструменти стратегічного планування, стратегічного сценарного моделювання та графічного моделювання. Застосований інструментарій є коректним щодо предмету дисертаційного дослідження.

За час виконання наукового дослідження Кім В.О. продемонстрував високий рівень академічної самостійності, зрілості та внутрішньої дисципліни. Здобувач особисто сформулював концептуальну ідею роботи та послідовно реалізував усі етапи наукового пошуку. Кім В.О. виявив високу культуру роботи з науковими джерелами та інформаційними масивами, продемонстрував здатність критично переосмислювати великі обсяги складної інформації.

Наукова значущість дисертаційної роботи Кіма В.О. полягає у суттєвому поглибленні теоретико-методологічної бази стратегічного менеджменту в частині управління великими мультисекторними системами у кризових умовах. Особливо вагомим науковим здобутком є обґрунтування переходу від ізольованого галузевого управління до мережевої міжсекторальної взаємодії держави, бізнесу, науки та прибережних громад. Наукову значущість роботи підсилює авторське розширення інструментарію стратегічного управління,

запропонованого у третьому розділі дисертації, що дозволило перевести теоретичні положення концепції сталої «блакитної» економіки у площину конкретних менеджерських рішень. До складу обґрунтованого здобувачем інструментарію увійшли: Регіональна платформа міжсекторальної взаємодії, що позиціонується як інституційний центр для управління процесами трансформації та діє в синергії з регіональними морськими радами, а також механізм реалізації стратегічної трансформації морегосподарського комплексу, який структуровано за трьома векторами: 1) цифрові; 2) ресурсні; 3) соціально-інтеграційні.

Практична значущість результатів дослідження є надзвичайно високою та має чітке емпіричне підтвердження. Розроблені здобувачем прикладні інструменти, зокрема, стратегічне сценарне моделювання та прикладний організаційно-управлінський алгоритм у вигляді Дорожньої карти, орієнтовані на безпосереднє використання органами публічної влади та топ-менеджментом підприємств морегосподарського комплексу для прийняття стратегічних рішень.

Напрямок дисертаційного дослідження повністю корелює із пріоритетними завданнями повоєнного відновлення та європейської інтеграції України. Доцільність та прикладний характер роботи Кіма В.О. підтверджується тим, що його наукові розробки та аналітичні висновки (зокрема, отримані на основі репрезентативного експертного опитування 2026 року) вже знайшли безпосереднє практичне застосування під час формування Планів заходів із реалізації Стратегій розвитку Миколаївської та Одеської областей, у діяльності вітчизняних підприємств морегосподарського комплексу, а також в освітньому процесі Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова. Це доводить, що робота Кіма В.О. є завершеною, самостійною науковою працею, яка розв'язує важливе прикладне завдання для сучасної науки менеджменту.

Вважаю, що з врахуванням успішного виконання Кімом В.О. індивідуального навчального плану, індивідуального плану наукової роботи, досягнення результатів навчання за освітньо-науковою програмою «Менеджмент» та написання дисертації, яка є результатом самостійного

дослідження, є завершеною науковою працею, містить наукову новизну, виконана на належному науковому рівні, відповідає встановленим вимогам до дисертацій докторів філософії, дисертація на тему «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України» може бути рекомендована до захисту, а її автор - Кім Віталій Олександрович - до присвоєння ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» у галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Науковий керівник:

Професор кафедри менеджменту,
доктор економічних наук, доцент



Марина ВОЛОСЮК

«08» червня 2026р.