

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи
Національного університету
кораблебудування імені адмірала
Макарова
Д-р техн. наук, професор



Г.В. Павлов

«12» _____ 2026 р.

ВИСНОВОК

розширеного фахового семінару кафедри менеджменту Факультету економіки та екології моря Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова щодо наукової новизни, теоретичного та практичного значення результатів дисертаційної роботи Шалухіної Вікторії Вікторівни на тему «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент, галузь знань 07 – Управління та адміністрування

Витяг

з протоколу № 8 засідання розширеного фахового семінару кафедри менеджменту Факультету економіки та екології моря Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

від «12» червня 2026 року

ПРИСУТНІ:

1. Арчибісова Дарія Станіславівна, д-р філософії з менеджменту, викладач, викладачка кафедри менеджменту.
2. Бойко Євгенія Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
3. Волосюк Марина Валеріївна, д-р екон. наук, доцент, професорка без вч.зв. кафедри менеджменту.
4. Гришина Наталія Володимирівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
5. Запорожець Ірина Михайлівна, канд. техн. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
6. Іртищева Інна Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
7. Іщенко Олена Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
8. Крамаренко Ірина Сергіївна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
9. Надточій Ірина Ігорівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри економіки.
10. Сергійчук Сергій Ілліч, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

11. Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

12. Трунін Костянтин Станіславович, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту

13. Трушлякова Антоніна Борисівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.

14. Тубальцева Наталія Пилипівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.

15. Фатєєв Микола Володимирович, канд. техн. наук, професор, професор кафедри менеджменту.

16. Шалухіна Вікторія Вікторівна, аспірантка кафедри менеджменту.

З присутніх: 6 докторів наук, 2 доктори філософії, 6 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертації аспірантки кафедри менеджменту Шалухіної Вікторії Вікторівни на тему «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз», представленої на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Науковий керівник – Іртищеву І.О., д-ра екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.

Тему дисертації «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз» затверджено № 1064-уч від 28.11.2022 р. на засіданні Вченої ради Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, протокол №10 від 25 листопада 2022 р.

СЛУХАЛИ: доповідь аспірантки кафедри менеджменту Шалухіної Вікторії Вікторівни за матеріалами дисертації: «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз».

По доповіді було задано 10 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали: Крамаренко І.С., д-р екон. наук, професорка; Гришина Н.В., канд. екон. наук, доцентка; Сіренко І.В., канд. екон. наук, доцент; Іщенко О.А., канд. екон. наук, доцентка; Бойко Є.О., д-р екон. наук, професорка; Сергійчук С.І. канд. екон. наук, доцент.

ВИСТУПИ ПРИСУТНІХ:

З характеристикою наукової зрілості здобувачки виступила науковий керівник – доктор економічних наук, професорка Іртищева І.О. У своєму виступі вона відзначила успішне виконання аспіранткою індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи, дисертація, яка є результатом самостійного дослідження та завершеною науковою працею, містить наукову

євроінтеграційній перспективі – це питання, відповіді на які безпосередньо впливають на якість публічних послуг для мільйонів людей, на успіх повоєнного відновлення і на перспективи вступу України до Європейського Союзу.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Дисертаційне дослідження виконане відповідно до плану науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова в межах теми «Інтеграційна модель розвитку регіонів в умовах війни: циркулярна економіка та фандрайзинг як драйвери» (державний реєстраційний номер (0126U002672)).

3. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій забезпечені коректністю постановки та проведення досліджень, застосуванням відповідних методів досліджень і підтверджуються прогностичними результатами дослідження.

4. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у тому, що в дисертації розроблено концептуальні підходи до аналізу і вдосконалення муніципального управління в умовах глобальних викликів і загроз. Конкретний внесок автора при розробленні порушених проблем виражається так.

Удосконалено:

- організаційно-правовий механізм реінжинірингу муніципального управління, що на відміну від попередніх, розглядається як складна багатогранна система впливу на функціонування територіальних громад, яка охоплює нормативно-правове, інформаційно-цифрове, методичне та інституційне забезпечення, цифрові й організаційні інструменти (екосистема, геоінформаційні системи, проєктний менеджмент, електронна демократія, аутсорсинг муніципальних функцій, центри підтримки бізнесу та релокації тощо), фактори впливу (доступ до програм транскордонного співробітництва, впровадження системи DREAM, соціальна інклюзія та функціональна прозорість, рівень ділової активності) та специфічні особливості роботи (диференційованість за кластерним бізнесом, інклюзивність та горизонтальна відповідність, датоцентричність), а також орієнтованість на зміну особистих та спільних ціннісних орієнтирів у напрямі європейської та євроатлантичної інтеграції, відновлення територіальних кордонів, верховенство права тощо;

- концептуальну модель трансформації муніципального управління, що на відміну від існуючих, поєднує синтез трьох ключових підходів: процесного (діяльність громади як сукупність наскрізних бізнес-процесів), проєктного (проєктні цикли в управлінні відновленням та міжнародним аудитом) та цифрового (використання технологій для прийняття рішень на основі даних). Перевагою запропонованої моделі є перехід до «розумного муніципального врядування», яке характеризується високим рівнем цифровізації, прозорістю процесів відновлення та здатністю до випереджального управління ризиками;

- концептуальну модель муніципального управління інноваційного розвитку, яка вирізняється від існуючих тим, що ґрунтується на взаємодії науки, інтелекту, бізнесу та технологічних можливостях, дозволяючи сформувати відповідну

стратегію розвитку регіонів з урахуванням особливостей релокації бізнесу, комерціалізації наукових проєктів та максимального залучення інтелектуального потенціалу, долучення до проєктів відновлення та масштабування.

Дістало подальшого розвитку:

- еволюція стилів муніципального управління, в основі якої визначаються підходи: класичний, управлінський та бізнес-процесний. Перевагою використання даної еволюції стилів є запропонований екобізнес-процесний підхід, який детермінує перехід до нової архітектури організаційно-правового механізму, де форми прийняття рішень трансформуються у цифровізовані бізнес-алгоритми з екологічним пріоритетом. Такий стиль управління дозволяє подолати традиційний антагонізм між економічним розвитком та екологічною безпекою території;

- закордонний досвід муніципального управління, що дозволяє сформувати гібридну модель, яка базуватиметься на синтезі технологічної ефективності, адміністративної суб'єктивності та безпекової стійкості, сформувавши єдину цілісну систему;

- класифікація регіонів за відповідними стратегіями розвитку муніципального управління, що дозволить у майбутньому обирати власний вектор траєкторії розвитку на основі типу релокації, комерціалізації, відновлення та масштабування при цьому враховується фактична чисельність суб'єктів господарювання, визначається роль муніципалітетів (адаптер, медіатор, донор, модератор).

5. Перелік наукових праць, які відображають основні наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз:

1. **Шалухіна В. В.**, Ляшенко В. М., Черкаський Г. І., Томчук О. О. Сучасні тенденції та вектори цифрової трансформації в Україні. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. 2022. Vol. 7. No 2. pp. 219–225. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-2-26>. Входить до наукометричних баз реферування та індексування: *Index Copernicus International (ICI)*, *Google Scholar*, *Crossref*.

2. **Шалухіна В. В.**, Ляшенко В. М., Черкаський Г. І., Ващиленко А. М., Сумара А. О. Формування інноваційного потенціалу на макро-, мезо- та мікрорівнях в умовах цифровізації. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. No 1. С. 41–46. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-1-6>. Входить до наукометричних баз реферування та індексування: *Index Copernicus International (ICI)*, *Google Scholar*, *Crossref*.

3. Ващиленко А. М., **Шалухіна В. В.**, Черкаський Г. І., Михасько Т. Ю., Бездольний Д. С. Регіональне управління в умовах віртуалізації економіки: роль у інноваційному відновленні, принципи та проблеми. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 4. С. 32–37. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-4-8>. Входить до наукометричних баз реферування та індексування: *Index Copernicus International (ICI)*, *Google Scholar*, *Crossref*.

4. **Шалухіна В. В.** Вплив воєнного стану на функціонування муніципального управління. *Сталий розвиток економіки*. 2026. № 2 (59). С. 859–865. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-59-116>. Входить до

наукометричних баз реферування та індексування: *Index Copernicus; Google Scholar; Crossref; OUCI; Vernadsky National Library*.

5. Шалухіна В. В. Зарубіжний досвід організації муніципального управління в кризових умовах. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. № 9. С. 383–389. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.9.383>. Входить до наукометричних баз реферування та індексування: *Index Copernicus; Google Scholar; Crossref; OUCI; Vernadsky National Library*.

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

6. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В. Сутність регіонального управління в умовах глобальних викликів та загроз. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки*: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції з міжнародною участю (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р). Полтава: ПДАУ, 2022. С.47–50.

7. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В., Ващиленко А. М. Регіональне управління в умовах викликів і загроз. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*: матеріали VII Міжнародній науково-практичній конференції (м. Полтава, 18 травня 2023 р.). Полтава: ПДАУ, 2023. С. 210–212.

8. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В., Гарагуля А. В. Формування інноваційної системи регіонального менеджменту в умовах глобальних викликів та загроз. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції*: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.). Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. С.72–74.

9. Шалухіна В., Мураховська Л., Ващиленко А. Публічне управління в умовах воєнного стану. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України*: збірник матеріалів наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30 листопада – 01 грудня 2023 р.): у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С. 95–99.

10. Бездольний Д. С., Шалухіна В. В., Сумара А. О. Регіональний розвиток в умовах воєнного стану. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*: матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.). С. 111–113.

11. Antonenko A. A., Bezdolny D. S., Shalukhina V. V., Vashchylenko A. M. Transformation of approaches to project management in the regions of Ukraine under decentralization. *Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р). Первомайськ, 2025.

6. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Основні наукові результати, висновки та рекомендації, які наведені у дисертації та виносяться на захист, отримано автором самостійно та опубліковано в 11 наукових працях. У роботах, опублікованих у співавторстві, авторові належать такі результати: у [1] – досліджено особливості цифрових трансформацій в муніципальному управлінні; у [2] – розкрито інноваційний потенціал як складова розвитку муніципального управління; у [3] – проаналізовано особливості цифрових інструментів регіонального управління.

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях,

симпозіумах, семінарах, тощо.

Основні положення і результати дисертаційного дослідження доповідались і обговорювались на VI Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції з міжнародною участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки» (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р.); VII Міжнародній науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 18 травня 2023 р.); X Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції» (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.); наукових економічних читань «Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України» (м. Миколаїв, 30.11-01.12.2023 р.); IX Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки», (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти «Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді» (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р.).

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Наукове значення виконаного дослідження полягає в основних положеннях, висновках і рекомендаціях, спрямованих на удосконалення організаційно-правових механізмів муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз, які одержані у процесі дослідження, науково-обґрунтовані та достовірні. Це підтверджується: по-перше, опрацюванням здобувачем широкого кола інформації, отриманої із її вторинних та первинних джерел; по-друге, використанням системи наукових теоретичних підходів та методів, що містять теорії управління економічними системами, теорії просторового розвитку, парадигми та концептуальні напрями, що характеризують системи економічних відносин і зав'язків всередині та за межами територіального поділу, зокрема методи: наукової абстракції; синтезу та узагальнення; причинно-наслідкових зв'язків; класифікацій; порівняльного аналізу; економічного аналізу; статистичний і стратегування; по-третє, апробацією найважливіших результатів на чисельних міжнародних та всеукраїнських наукових, науково-практичних конференціях. Результати дисертаційного дослідження використовуються у навчальному процесі НУК імені адмірала Макарова при підготовці магістрів у галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D 3 «Менеджмент» згідно робочої навчальної програми обов'язкової професійної компоненти ОК10 «Інноваційний менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування».

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Висновки і пропозиції дисертаційного дослідження можуть бути використані: органами законодавчої влади – при вдосконаленні законодавства про місцеве самоврядування, зокрема в частині регулювання функціонування ОМС в умовах воєнного стану і механізмів відновлення самоврядних структур на

деокупованих територіях; органами виконавчої влади – при розробленні стратегій повоєнного відновлення, програм підтримки громад і нормативних документів з питань антикризового планування на місцевому рівні; органами місцевого самоврядування – при розробленні власних стратегій розвитку, антикризових планів і програм цифровізації публічних послуг; науковими і навчальними закладами – у підготовці фахівців за спеціальностями 073 «Менеджмент», 281 «Публічне управління та адміністрування», а також при розробленні навчальних програм підвищення кваліфікації муніципальних управлінців.

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладання.

Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, що містить 107 найменувань, та двох додатків. Загальний обсяг роботи становить 185 сторінок, у тому числі 150 сторінок основного тексту. Робота ілюстрована 34 таблицями та 10 рисунками. Рукопис дисертаційної роботи викладено літературною українською мовою. Автор дотримувався стилістичних правил висвітлення матеріалів наукового дослідження. Для підготовленого тексту характерні: чітка структуризація, однозначність уживання термінології, доступність розуміння поглядів автора, точність формулювань, логічність, послідовність та доказовість науково-практичних узагальнень й висновків. Отже, дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам до оформлення дисертацій.

УХВАЛИЛИ:

1. Дисертаційна робота Шалухіної Вікторії Вікторівни на тему «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз» є завершеною науковою працею, в якій розв'язано конкретне наукове завдання, а саме обґрунтуванні й розробленні науково-методичних та науково-практичних рекомендацій спрямованих на розкриття та обґрунтування організаційно-правових засад розвитку муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз, що має важливе значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування, а саме спеціальності 073 – Менеджмент:

а) основні результати дисертації висвітлені в 11 публікаціях, з яких 5 статей в наукових фахових виданнях України, а також 6 – у матеріалах міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій;

б) дисертація відповідає вимогам наказу МОН України №40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (із змінами внесеними згідно з Постановами КМ № 341 від 21.03.2022, № 502 від 19.05.2023, № 507 від 03.05.2024);

в) враховуючи наукову зрілість та професійні якості Шалухіної Вікторії Вікторівни на тему «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз», рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Пропонувати Вченій раді НУК імені адмірала Макарова утворити разову спеціалізовану вчену раду у складі:

новизну та виконана на належному науковому рівні. У виступі відзначила, що особливої уваги заслуговує той факт, що здобувачка підняла актуальну тему, яка набуває особливого значення, адже використання аналізу великих даних при прийнятті управлінських рішень дозволяє оперативно реагувати на зміни ринку. Далі вона зазначила, що актуальність дослідження підтверджена науковою новизною одержаних результатів та полягає у розроблених концептуальних підходах до аналізу і вдосконалення муніципального управління в умовах глобальних викликів і загроз. У цьому контексті напрацювання здобувачки Шалухіної В.В. мають вагоме практичне значення.

З оцінкою дисертаційної роботи Шалухіної В.В. виступила доктор економічних наук, професор Крамаренко І.С. Вона зазначила, що тема представленого дослідження є актуальною, присвячена комплексному аналізу організаційно-правових аспектів муніципального управління в умовах глобальних викликів і загроз. Відмітила, що робота є складовою частиною науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова в межах теми «Інтеграційна модель розвитку регіонів в умовах війни: циркулярна економіка та фандрайзинг як драйвери» (державний реєстраційний номер (0126U002672)), що підвищує її прикладне значення. Винесені на захист результати дисертації повністю пройшли апробацію. Основні положення дисертації відображено в 11 наукових працях, зокрема 5 статей у наукових фахових виданнях України, що входять до міжнародних наукометричних баз, та 6 матеріалів конференцій. У роботі відчутний системний і комплексний підхід, а сукупність загальнонаукових і спеціальних методів забезпечило всебічність аналізу і достовірність результатів. Було висловлено деякі зауваження які мають рекомендаційний характер і не знижують наукової цінності роботи. У цілому дисертаційна робота Шалухіної В.В. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

З оцінкою дисертаційної роботи Шалухіної В.В. виступила доктор економічних наук, професор Бойко Є.О. У своєму виступі віна наголосила, що представлене здобувачкою дисертаційне дослідження та отримані результати мають ознаки наукової новизни та підтверджене практичне значення, що свідчить про цілісність, глибину та достовірність результатів дисертаційного дослідження Шалухіної В.В. Зазначено, що робота містить науково обґрунтовані результати проведених здобувачкою досліджень, які мають істотне значення, адже використання аналізу великих даних при прийнятті управлінських рішень дозволяє оперативно реагувати на зміни ринку. У якості дискусійного питання відмічена важливість розмежування понять з метою досягнення чіткості у науковій термінології при проведенні презентації наукової роботи. Дисертація є завершеним науковим дослідженням, виконана методологічно правильно з використанням сучасних методів теоретичних і методичних досліджень. Всі завдання дисертаційного дослідження повністю виконано. Є перспективи подальшого розвитку наукової діяльності. Дисертаційна робота Шалухіної В.В. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

З оцінкою дисертації також виступили: кандидат економічних наук,

доцентка, Гришина Н.В., кандидат економічних наук, доцентка, Іщенко О.А.; кандидат економічних наук, доцент, Сіренко І.В., які зазначили високий науковий рівень дисертації, ретельність опрацювання складного і актуального науково-прикладного значення, адже розвиток систем управління бізнесом в умовах цифрової трансформації економіки України є об'єктивно необхідним та стратегічно важливим процесом, обумовленим як внутрішніми потребами, так і глобальними тенденціями. У роботі отримано науково-практичні результати, що відповідають поставленій меті дослідження, а також необхідному рівню дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальності. Дисертація оформлена якісно та пройшла перевірку на відсутність академічного плагіату. Здобувачка під час навчання в аспірантурі продемонструвала фахову компетентність, відповідну вимогам стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 073 – Менеджмент, виключну дисциплінованість, здатність до креативного мислення, цілеспрямованість, наполегливість. Ці особисті якості надали можливість провести власне наукове дослідження, оформити його у вигляді цікавої й корисної дисертації та розлого опублікувати основні наукові результати. У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо суті самої роботи. В цілому, дисертаційна Шалухіної В.В. відповідає вимогам до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

УХВАЛИЛИ: прийняти такий **висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження** Шалухіної В.В. на тему «Організаційно-правові аспекти муніципального управління в умовах глобальних викликів та загроз»:

1. Актуальність вибраної теми досліджень.

Муніципальне управління опинилося у центрі глобальної управлінської трансформації. Зі звичайних виконавців рішень центральних урядів, міста і громади перетворюються на безпосередніх суб'єктів реагування на кліматичні зміни, демографічні зрушення, цифрову революцію, міграційні потоки і, навіть, збройні конфлікти. Цей зсув відповідальності відбувся фактично і ще не завершив свого правового оформлення, що й породжує гостру наукову і практичну проблему.

Для України ця проблема набуває особливого виміру. Реформа децентралізації 2014-2020 рр. докорінно змінила систему місцевого самоврядування: 1 469 спроможних громад замість понад 11 000 роздроблених рад, чотириразове зростання доходів місцевих бюджетів, якісно новий рівень управлінської автономії. Однак, як під час основного етапу, так і в процесі впровадження реформа зіткнулися з новими, значно жорсткішими, викликами: анексія Автономної Республіки Крим, антитерористична операція та окупація частини Донбасу 2014-2016 р., пандемія COVID-19 2020-2021 рр., триваюче з 24 лютого 2022 р. повномасштабне вторгнення російської федерації. Кожна з цих криз підважувала нормальне функціонування системи, мала вплив на позаплановий розподіл видатків, а масштабування цих криз створило те, що в науковій літературі позначають поняттям «полікризи».

У цих умовах дослідження організаційно-правових аспектів муніципального управління перестає бути суто академічним заняттям. Питання про те, яким чином організовані органи місцевого самоврядування, який їхній правовий статус, як вони адаптуються до кризових умов (полікриз) і яким має бути їхній розвиток в

Голова: доктор економічних наук, професор Крамаренко Ірина Сергіївна, професор кафедри менеджмент Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

Члени:

Рецензенти:

- доктор економічних наук, професор Надточій Ірина Ігорівна, заступник директора з навчально-методичної та наукової роботи Херсонського навчально-наукового інституту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова;

- кандидат економічних наук, доцент Гришина Наталія Володимирівна, доцент кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

Опоненти:

- доктор економічних наук, професор, Ключник Альона Володимирівна, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування і міжнародної економіки Миколаївського національного аграрного університету;

- доктор філософії з менеджменту, доцент, Міненко Софія Іванівна, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету.

За ухвалу проголосували:

«За» – 15

«Проти» – немає

«Утримались» – немає

Голова засідання кафедри,
канд. екон. наук, доцент,
завідувач кафедри менеджменту

Ігор СІПЕНКО

Гарант освітньої програми
«Менеджмент», рівня вищої освіти
«Доктор філософії»
д-р екон. наук, професор

Ірина КРАМАРЕНКО