

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з наукової роботи
Національного університету
кораблебудування імені адмірала
Макарова

Д-р техн. наук, професор



Г.В. Павлов

2026 р.

ВИСНОВОК

розширеного фахового семінару кафедри менеджменту
Факультету економіки та екології моря Національного університету
кораблебудування імені адмірала Макарова щодо наукової новизни,
теоретичного та практичного значення результатів дисертаційної роботи
Черкаського Григорія Ігоровича на тему «Організаційно-управлінські механізми
забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах
глобальної економічної турбулентності», поданої на здобуття наукового ступеня
доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент,
галузь знань 07 – Управління та адміністрування

Витяг

з протоколу № 8 засідання розширеного фахового семінару кафедри менеджменту
Факультету економіки та екології моря Національного університету
кораблебудування імені адмірала Макарова

від «12» червня 2026 року

ПРИСУТНІ:

1. Арчибісова Дарія Станіславівна, д-р філософії з менеджменту, викладач, викладачка кафедри менеджменту.
2. Бойко Євгенія Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
3. Волосюк Марина Валеріївна, д-р екон. наук, доцент, професорка без вч.зв. кафедри менеджменту.
4. Гришина Наталія Володимирівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
5. Запорожець Ірина Михайлівна, канд. техн. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
6. Іртищева Інна Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
7. Іщенко Олена Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
8. Крамаренко Ірина Сергіївна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
9. Надточій Ірина Ігорівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри економіки.
10. Сергійчук Сергій Ілліч, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри

менеджменту.

11. Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

12. Трунін Костянтин Станіславович, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту

13. Трушлякова Антоніна Борисівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.

14. Тубальцева Наталія Пилипівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.

15. Фатєєв Микола Володимирович, канд. техн. наук, професор, професор кафедри менеджменту.

16. Черкаський Григорій Ігорович, аспірант кафедри менеджменту.

З присутніх: 6 докторів наук, 2 доктори філософії, 6 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертації аспірант кафедри менеджменту Черкаського Григорія Ігоровича на тему «Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності», представленої на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Науковий керівник – Бойко Є.О., д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.

Тему дисертації «Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності» затверджено наказом № 1064-уч від 28.11.2022 р. на засіданні Вченої ради Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, протокол №10 від 25 листопада 2022 р.

СЛУХАЛИ: доповідь аспіранта кафедри менеджменту Черкаського Григорія Ігоровича за матеріалами дисертації: «Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності».

По доповіді було задано 6 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали: Надточій І.І., д-р екон. наук, професорка; Іртищева І.О., д-р екон. наук, професорка; Крамаренко І.С., д-р екон. наук, професорка; Гришина Н.В., канд. екон. наук, доцентка; Сіренко І.В., канд. екон. наук, доцент; Іщенко О.А., канд. екон. наук, доцентка; Тубальцева Н.П., канд. екон. наук, доцентка; Сергійчук С.І. канд. екон. наук, доцент.

ВИСТУПИ ПРИСУТНІХ:

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступила науковий керівник – доктор економічних наук, професорка Бойко І.О. У своєму виступі вона відмітила

успішне виконання аспірантом індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи, дисертація якого є результатом самостійного дослідження та завершеною науковою працею, містить наукову новизну та виконана на належному науковому рівні. У виступі відзначила, що особливої уваги заслуговує актуальність тему, що присвячена обґрунтуванню теоретико-методичних засад і розробці організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності. Також було підкреслено, що актуальність дослідження підтверджена науковою новизною одержаних результатів та полягає у розробленні комплексу сучасних економічних механізмів та моделей інформаційної безпеки підприємницької діяльності. У цьому контексті напрацювання здобувача Черкаського Г.І. мають вагоме практичне значення.

З оцінкою дисертаційної роботи Черкаського Г.І. виступила доктор економічних наук, професор Надточій І.І. Вона зазначила, що тема представленого дослідження є актуальною, присвячена комплексному аналізу розроблення та наукового обґрунтування теоретичних, методичних і практичних підходів до формування організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної нестабільності. Відмітила, що робота має прикладне значення, що полягає в можливості застосування сформульованих практичних рекомендацій щодо управління інформаційною безпекою підприємницької діяльності. Винесені на захист результати дисертації повністю пройшли апробацію. Основні положення дисертації відображено в 11 наукових працях, зокрема 5 статті у наукових фахових виданнях України, 1 стаття входять до міжнародних наукометричних баз (Web of Science), та 5 матеріалів конференцій. У роботі відчутний системний і комплексний підхід, а сукупність загальнонаукових і спеціальних методів забезпечило всебічність аналізу і достовірність результатів. Було висловлено деякі зауваження які мають рекомендаційний характер і не знижують наукової цінності роботи. У цілому дисертаційна робота Черкаського Г.І. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

З оцінкою дисертаційної роботи Черкаського Г.І. виступила доктор економічних наук, професор Іртищева І.О. У своєму виступі вона наголосила, що представлене здобувачем дисертаційне дослідження та отримані результати мають ознаки наукової новизни та підтверджене практичне значення, що свідчить про цілісність, глибину та достовірність результатів дисертаційного дослідження Черкаського Г.І. Зазначено, що робота містить науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які мають істотне значення, адже застосування наукових результатів дослідження орієнтовані на розроблення комплексу сучасних економічних механізмів та моделей інформаційної безпеки підприємницької діяльності. Дисертація є завершеним науковим дослідженням, виконана методологічно правильно з використанням сучасних методів теоретичних і методичних досліджень. Всі завдання дисертаційного дослідження повністю виконано. Є перспективи подальшого розвитку наукової діяльності. Дисертаційна робота Черкаського Г.І. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

З оцінкою дисертації також виступили: кандидат економічних наук,

доцентка, Іщенко О.А., кандидат економічних наук, доцент, Сіренко І.В., Тубальцева Н.П., канд. екон. наук, доцентка; кандидат економічних наук, доцентка, Гришина Н.В., які зазначили високий науковий рівень дисертації, ретельність опрацювання складного і актуального науково-прикладного значення, адже удосконалення теоретико-методичних положень і практичних інструментів функціонування організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки суб'єктів підприємництва в умовах глобальних економічних викликів та турбулентності є об'єктивно необхідним та стратегічно важливим процесом, обумовленим як внутрішніми потребами, так і глобальними тенденціями. У роботі отримано науково-практичні результати, що відповідають поставленій меті дослідження, а також необхідному рівню дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальності. Дисертація оформлена якісно та пройшла перевірку на відсутність академічного плагіату. Здобувач під час навчання в аспірантурі продемонстрував фахову компетентність, відповідну вимогам стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 073 – Менеджмент, виключну дисциплінованість, здатність до креативного мислення, цілеспрямованість, наполегливість. Ці особисті якості надали можливість провести власне наукове дослідження, оформити його у вигляді цікавої й корисної дисертації та розлого опублікувати основні наукові результати. У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо суті самої роботи. В цілому, дисертаційна Черкаського Г.І. відповідає вимогам до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

УХВАЛИЛИ: прийняти такий **висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження** Черкаського Г.І. на тему «Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності»:

1. Актуальність вибраної теми досліджень.

Розвиток підприємницької діяльності є важливою складовою національної економіки України та підґрунтям для смарт-спеціалізації окремих її регіонів. Розвиток підприємницької діяльності може забезпечувати не тільки продовольчу безпеку, а й виступати платформою для забезпечення енергетичної, екологічної та, в цілому, економічної безпеки України. На сучасному етапі стрімкого розвитку та поширення цифрових технологій, продуктивність та конкурентоспроможність підприємницької діяльності залежить від здатності галузі та окремих виробників ефективно упроваджувати новітні технології виробництва та управління засновані на нових знаннях й досягненнях у цій сфері.

В умовах сучасного геополітичного та економічного хаосу інформація стала головним стратегічним ресурсом і водночас найбільш уразливим активом бізнесу. Традиційні технічні засоби захисту вже не здатні самотійно протидіяти комплексним кіберзагрозам, масштабним дезінформаційним кампаніям та ризикам витоку даних, які посилюються через кризу. Глобальна турбулентність вимагає від підприємств трансформації підходів до безпеки – переходу від статичної оборони до побудови гнучких, адаптивних систем управління. Саме організаційно-управлінські механізми дозволяють інтегрувати інформаційну безпеку безпосередньо в бізнес-стратегію компанії, забезпечуючи швидку реакцію на інциденти та безперервність процесів. Вони трансформують корпоративну культуру, мінімізують людський фактор як головне джерело ризиків і оптимізують

розподіл обмежених фінансових ресурсів під час кризи. Відтак, розробка та впровадження таких комплексних управлінських рішень є критично важливою умовою для виживання, збереження конкурентоспроможності та сталого розвитку вітчизняних підприємств на світовому ринку.

Разом з тим, незважаючи на наявні результати теоретико-методичного обґрунтування організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності, на сьогоднішній день відсутні чіткі концептуальні засади формування інтегрованих цифрових систем на принципах кластеризації бізнесу та наскрізного процесного управління. Більшість існуючих підходів є фрагментальними, розглядають інформаційну безпеку виключно як технологічну функцію, відірвану від загальної фінансово-економічної стратегії підприємства та цілей сталого розвитку. Залишаються невизначеними механізми безшовної комунікації між рівнями реалізації стратегічних цілей малого та середнього підприємництва, що унеможлиблює оперативне усунення ринкових асиметрій та подолання безпекових шоків. Крім того, гостро відчувається брак комплексних моделей, які б пов'язували технологічний трансфер, мінімізацію виробничого браку та впровадження процесних інновацій із чіткими критеріями економічної ефективності й окупності інвестицій, що стримує системну капіталізацію реального сектору економіки в умовах євроінтеграції.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Дисертаційне дослідження виконане відповідно до плану науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова в межах теми «Інтеграційна модель розвитку регіонів в умовах війни: циркулярна економіка та фандрайзинг як драйвери» (державний реєстраційний номер (0126U002672)).

3. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій забезпечена коректністю постановки та проведення досліджень, застосуванням відповідних методів досліджень і підтверджується прогностичними результатами дослідження.

4. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Наукова новизна одержаних результатів полягає у тому, що в дисертації викладено теоретико-методичні засади і практичні рекомендації щодо удосконалення організаційно-управлінських механізмів – забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності. Наукові результати дослідження орієнтовані на розроблення комплексу сучасних економічних механізмів та моделей інформаційної безпеки підприємницької діяльності. Найбільш важливими науковими результатами, що характеризуються новизною, є наступні положення:

удосконалено:

- адаптивну модель розвитку підприємництва в умовах цифрової трансформації, яка, на відміну від існуючих підходів, інтегрує макроекономічні тренди капіталізації з мікроекономічними важелями ефективності. Для верифікації моделі розроблено систему індикаторів та моніторингу, що дозволила зафіксувати глибокі структурні диспропорції у вітчизняному реальному секторі, зокрема критично низьку частку інвестицій у нематеріальні активи переробної

промисловості та регрес у використанні передових технологій. Виявлено негативні тенденції розвитку е-комерції через надмірне зростання кількості онлайн-платформ на 8,2% на тлі низької частки інтернет-продажів (3,8%). Це доводить, що стихійна цифровізація без оптимізації операційних витрат є неефективною.

- організаційно-управлінський механізм управління інформаційною безпекою підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності, що на відміну від існуючих, розуміють як складну систему впливу на функціонування підприємництва, що охоплює законодавче, цифрове, інформаційно-методичне та інституційне забезпечення, інструменти (аналітичні, фінансові, організаційні, технологічні), фактори впливу (воєнно-політичні, геополітичні, макроекономічні, ринкові, регуляторні, фінансово-економічні, організаційно-технологічні, соціально-психічні) та специфічні особливості (фінансово-економічний моніторинг виступає основною для трансформації контуру технологічного захисту), а також зорієнтована на зміну особистих та спільних ціннісних орієнтирів колективної відповідальності за збереження інформаційного капіталу та трансформація системи інформаційної безпеки із системи обмежень у систему спільної життєстійкості (резильєнтності). Це забезпечує внутрішню консолідацію підприємства та підтримує стабільні індекси його ділової активності та глобальної конкурентоспроможності незалежно від амплітуди коливань зовнішнього турбулентного середовища.

- систему стратегічних векторів підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності, що на відміну від існуючих, диференційовано за трьома взаємопов'язаними векторами, що дозволить уникнути уніфікації управлінських рішень та врахувати галузеву специфіку капіталомісткості й поточний рівень діджиталізації бізнесу. Особливістю вектора А є те, що закупівля нового технологічного обладнання, верстатів чи побудова логістичних комплексів має супроводжуватися одночасним розгортанням цифрових систем управління та спрямованим на переробну промисловість, будівництво, сільське господарство. Вектор Б є базовим для сектору малого та середнього підприємництва (із чисельністю зайнятих 10–249 осіб), а також для підприємств сфери торгівлі та послуг, що передбачає відмову від капіталомістких ІТ-проектів «з нуля» на користь готових хмарних рішень. Вектор В орієнтований на високотехнологічні сегменти української економіки (ІТ-сектор, фінансову діяльність та інноваційні наукомісткі стартапи) особливістю є сертифікація українських цифрових продуктів за стандартами GDPR, інтеграцію в європейські цифрові ланцюги створення вартості та масштабування рішень у сферах FinTech, AgTech, GovTech та MilitaryTech; створення консорціумів між національними ІТ-компаніями та вітчизняними індустріальними підприємствами;

- методику оцінки інтегральної фінансово-економічної захищеності підприємств, яка, на відміну від існуючих підходів фінансового аналізу, пов'язує коефіцієнти ліквідності та капітальних інвестицій із вартісною оцінкою безпекових ризиків. Це дозволяє диференціювати управлінські стратегії системи інформаційної безпеки між капіталомісткою (CAPEX) та сервісною (OPEX) моделями захисту на основі масштабу та реального фінансового буфера підприємства;

набули подальшого розвитку:

- теоретико-методичні засади організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах

глобальної економічної турбулентності, що дозволяють диференціювати технічні, фінансові та управлінсько-інформаційні метрики, виявивши їхні обмеження у періоди макроекономічного хаосу та воєнного стану. Сформована матриця впливу глобальної економічної турбулентності на систему інформаційної безпеки підприємства демонструє, що кожен дестабілізуючий імпульс глобальної турбулентності містить у собі прихований потенціал для якісного оновлення захисних систем підприємства;

- порівняльний аналіз моделей управління інформаційною безпекою підприємств в ЄС та Україні, який показав наявність суттєвих концептуальних та інституціональних розбіжностей між двома системами, що дозволило сформувати стратегічні шляхи імплементації європейського досвіду. Це свідчать про необхідність модернізації системи захисту інформаційних ресурсів вітчизняних підприємств в умовах турбулентності та базування не на пасивному копіюванні регуляторних вимог, а на принципах цифрової операційної резильєнтності та економічної доцільності;

- результати структурно-динамічного аналізу макроекономічних детермінант розвитку бізнес-систем, що дозволять виокремити децентралізований контур контрагентів та партнерів, враховують критично високу щільність мікросуб'єктів та фізичних осіб-підприємців у структурі національної економіки. Впровадження цього контуру науково обґрунтовує необхідність відмови від застарілих концепцій локального захисту корпоративного периметра на користь гнучкої архітектури нульової довіри. Практична реалізація сформованого підходу дозволяє великим та середнім підприємствам здійснювати безперервний експрес-скоринг рівня кібергігієни зовнішніх суб'єктів, що підключаються до їхніх інформаційних ресурсів. Представлена модель мінімізує вразливість бізнес-систем до масових і скоординованих атак через ланцюги постачання в умовах воєнного стану.

5. Перелік наукових праць, які відображають основні наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз:

1. Шалухіна В. В., Ляшенко В. М., **Черкаський Г. І.**, Томчук О. О. Сучасні тенденції та вектори цифрової трансформації в Україні. *Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology*. 2022. Vol. 7. No 2. pp. 219–225. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-2-26>

2. Шалухіна В. В., Ляшенко В. М., **Черкаський Г. І.**, Ващиленко А. М., Сумара А. О. Формування інноваційного потенціалу на макро-, мезо- та мікрорівнях в умовах цифровізації. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. No 1. С. 41–46. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-1-6>

3. Dubinska, I., Irtyshev, O., & **Cherkaskyi, H.** (2025). Prerequisites for securing business activities in the conditions of global economic turbulence. *Baltic Journal of Economic Studies*, 11(1), 86–94. DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2025-11-1-86-94>

4. Ващиленко А. М., Шалухіна В. В., **Черкаський Г. І.**, Михасько Т. Ю., Бездольний Д. С. Регіональне управління в умовах віртуалізації економіки: роль у інноваційному відновленні, принципи та проблеми. *Актуальні проблеми*

інноваційної економіки та права. 2025. № 4. С. 32–37. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-4-8>

5. Бойко Є. О., Павленко О. П., Бойко О. С., Арчибісова Д. С., **Черкаський Г. І.** Європейський досвід цифрової трансформації бізнес-процесів в аграрій сфері та шляхи його імплементації у національних реаліях. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2025. Том 10. № 2. С. 284–288. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-2-55>

6. **Черкаський Г. І.** Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності. *Актуальні питання економічних наук*. 2026. № 23. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.20456912>

Матеріали апробаційного характеру:

7. Іртищев О. С., Гарагуля А. В., Христофоров В. О., **Черкаський Г. І.** Управління підприємствами в умовах цифрової трансформації. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 18 травня 2023 р.). Полтава: ПДАУ, 2023. С. 202–204.

8. Михасько Т. Ю., Курбатов О. В., Ляшенко В. М., **Черкаський Г. І.**, Іртищев О.С. Управління бізнес-процесами цифрової трансформації. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції*: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.) Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. С.72–74.

9. Іртищев О., Гарагуля А., Бандюк М., Михасько Т., **Черкаський Г.**, Білінський В. Діджиталізація бізнес-процесів в умовах викликів та загроз. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України*: збірник матеріалів наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30.11–01.12.2023 р.): у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С.60–65.

10. Бандюк М. В., Білінський В. І., **Черкаський Г. І.** Managing business development in a time of global economic turbulence. *Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки*: матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.). Полтава, 2024. С. 115–117.

11. Paliy V. S., Mykhasko T. U., **Cherkaskyi H. I.**, Sumara A. O. Digitization of business processes as a prerequisite for their development in an unstable environment. *Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді*: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р.). Первомайськ, 2025.

6. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Основні наукові результати, висновки та рекомендації, які наведені у дисертації та виносяться на захист, отримані автором самостійно та опубліковані в 11 наукових працях. У роботах, опублікованих у співавторстві, авторові належать такі результати: у [1] – формуванні векторів цифрової трансформації; у [2] – визначенні складових інноваційного потенціалу суб'єктів господарювання; у [3] – визначенні чинники впливу глобальної економічної турбулентності; у [4] – окреслено напрями віртуалізації економіки в Україні; у [5] – досліджено європейський досвід цифрової трансформації бізнесу.

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах, тощо.

Основні положення і результати дисертаційного дослідження доповідались і обговорювались на VI Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції з міжнародною участю «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки» (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р.); VII Міжнародній науково-практичній конференції «Менеджмент ХХІ століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 18 травня 2023 р.); X Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції» (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.); наукових економічних читаннях «Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України» (м. Миколаїв, 30.11-01.12.2023 р.); IX Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції «Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки», (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти «Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді» (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р.).

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Наукове значення виконаного дослідження полягає в основних положеннях, висновках і рекомендаціях спрямованих на обґрунтуванню теоретико-методичних засад і розробці організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності, які одержані у процесі дослідження, науково-обґрунтовані та достовірні. Це підтверджується: по-перше, опрацюванням здобувачем широкого кола інформації, отриманої із її вторинних та первинних джерел; по-друге, використанням системи наукових теоретичних підходів та загальнонаукових та економічних методів: *аналізу та синтезу* – для здійснення економічної оцінки розвитку підприємницької діяльності; *систематизації та узагальнення* – для виявлення передумов, індикаторів та формуючих факторів глобальної турбулентності для економіки України; *просторовий підхід* – застосовано з метою комплексного аналізу дифузії цифрових інструментів у межах організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності, а також для визначення географічних та секторальних меж технологічного трансферу в реальному секторі економіки; *статистичні* – для структурно-динамічний аналіз макроекономічних детермінант розвитку бізнес-систем; *графічний і картографічний* – для наочного відображення результатів дослідження розвитку підприємництва в умовах турбулентної економіки; *рейтингування* – для впорядкування характеристик, індикаторів, що мають вплив на інформаційну безпеку підприємницької діяльності, комп'ютерної обробки та аналізу інформації за допомогою пакету прикладних програм (MS Office, Statistica) для здійснення економічних розрахунків в процесі дослідження, для виконання завдань дослідження.

Результати дисертаційного дослідження використовуються у навчальному процесі НУК імені адмірала Макарова при підготовці магістрів у галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» за спеціальністю D 3 «Менеджмент» згідно робочої навчальної програми обов'язкової професійної компоненти ОК10 «Інноваційний менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і

бізнес-адміністрування».

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Висновки і пропозиції дисертаційного дослідження можуть бути використані:

– органами виконавчої влади – під час розроблення та реалізації державної політики у сфері цифрової трансформації економіки, кібербезпеки, захисту критичної інформаційної інфраструктури, а також формування програм підтримки підприємств в умовах кризових та турбулентних економічних процесів;

– суб'єктами підприємницької діяльності – при формуванні систем управління інформаційною безпекою, розробленні стратегій мінімізації інформаційних ризиків, впровадженні сучасних цифрових технологій захисту даних, забезпеченні безперервності бізнес-процесів та підвищенні рівня стійкості до кіберзагроз;

– науковими та закладами вищої освіти – у процесі підготовки фахівців за спеціальностями 073 «Менеджмент», 051 «Економіка», а також при розробленні освітніх програм, навчально-методичного забезпечення та програм підвищення кваліфікації керівників і спеціалістів у сфері управління інформаційною безпекою підприємств.

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладання.

Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, що містить 82 найменування та двох додатків. Загальний обсяг роботи становить 190 сторінок, у тому числі 160 сторінок основного тексту. Робота ілюстрована 34 таблицями та 10 рисунками. Рукопис дисертаційної роботи викладений літературною українською мовою. Автор дотримувався стилістичних правил висвітлення матеріалів наукового дослідження. Для підготовленого тексту характерні: чітка структуризація, однозначність уживання термінології, доступність розуміння поглядів автора, точність формулювань, логічність, послідовність та доказовість науково-практичних узагальнень й висновків. Отже, дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам до оформлення дисертацій.

УХВАЛИЛИ:

1. Дисертаційна робота Черкаського Григорія Ігоровича на тему «Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності» є завершеною науковою працею, в якій розв'язано конкретне наукове завдання, а саме обґрунтуванні й розробленні науково-методичних та науково-практичних рекомендацій спрямованих на розкриття та обґрунтування теоретико-методичних засад і розробці організаційно-управлінських механізмів забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності, що має важливе значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування, а саме спеціальності 073 – Менеджмент:

а) основні результати дисертації висвітлені в 11 публікаціях, з яких 6 статей в наукових фахових виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз, а також 5 – у матеріалах міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій;

б) дисертація відповідає вимогам наказу МОН України №40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (із змінами внесеними згідно з Постановами КМ № 341 від 21.03.2022, № 502 від 19.05.2023, № 507 від 03.05.2024);

в) враховуючи наукову зрілість та професійні якості Черкаського Григорія Ігоровича на тему «Організаційно-управлінські механізми забезпечення інформаційної безпеки підприємницької діяльності в умовах глобальної економічної турбулентності», рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Пропонувати Вченій раді НУК імені адмірала Макарова утворити разову спеціалізовану вчену раду у складі:

Голова: доктор економічних наук, професор Крамаренко Ірина Сергіївна, професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

Члени:

Рецензенти:

- доктор економічних наук, професор Іртищева Інна Олександрівна, професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова;

- доктор економічних наук, професор Надточій Ірина Ігорівна, заступник директора з навчально-методичної та наукової роботи Херсонського навчально-наукового інституту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

Опоненти:

- доктор економічних наук, професор, Шапошніков Костянтин Сергійович, проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»;

- доктор філософії з менеджменту, доцент, Міненко Софія Іванівна, доцент кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Державного біотехнологічного університету.

За ухвалу проголосували:

«За» – 15

«Проти» – немає

«Утримались» – немає

Голова засідання кафедри,
канд. екон. наук, доцент,
завідувач кафедри менеджменту



Ігор СІРЕНКО

Гарант освітньої програми
«Менеджмент», рівня вищої освіти
«Доктор філософії»
д-р екон. наук, професор



Ірина КРАМАРЕНКО