

Затверджую
Проректор з наукової роботи
Національного університету
кораблебудування
імені адмірала Макарова
д-р техн. наук, професор



Г.В. Павлов

«23» червня 2026 р.

ВИСНОВОК

розширеного фахового семінару кафедри менеджменту
Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова
щодо наукової новизни, теоретичного та практичного значення результатів
дисертаційної роботи Кіма Віталія Олександровича «Стратегічна трансформація
морегосподарського комплексу України», поданої на здобуття наукового ступеня
доктора філософії за спеціальністю 073 – Менеджмент, галузь знань 07 –
Управління та адміністрування

Витяг

з протоколу №10 засідання розширеного фахового семінару кафедри
менеджменту Національного університету кораблебудування
імені адмірала Макарова

від «22» червня 2026 року

ПРИСУТНІ:

1. Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.
2. Івата Вячеслав Вікторович, канд. екон. наук, доцент, декан факультету економіки та екології моря.
3. Крамаренко Ірина Сергіївна, д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту.
4. Волосюк Марина Валеріївна, д-р. екон. наук, доцент, професор кафедри менеджменту.
5. Рогов Георгій Костянтинович, д-р. екон. наук, професор, професор кафедри фінансів і бухгалтерського обліку.

6. Данік Наталія Вадимівна, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри фінансів і бухгалтерського обліку.

7. Гуріна Олена Валентинівна, д-р. екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту.

8. Жукова Олена Юріївна, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки та цифрового бізнесу.

9. Зінченко Андрій Ігорович, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри фінансів і бухгалтерського обліку.

10. Фатєєв Микола Володимирович, канд. техн. наук, професор, професор кафедри менеджменту.

11. Трохименко Ганна Григорівна, д-р. техн. наук, професор, завідувач кафедри екології та природоохоронних технологій.

12. Літвак Ольга Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри екології та природоохоронних технологій.

13. Рудь Інна Юріївна, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри фінансів і бухгалтерського обліку.

14. Сергійчук Сергій Ілліч, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

15. Трунін Костянтин Станіславович, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

16. Трушлякова Антоніна Борисівна, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

17. Гришина Наталія Володимирівна, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

З присутніх: 5 докторів наук та 12 кандидатів наук - фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертації аспіранта кафедри менеджменту Кіма Віталія Олександровича на тему «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України», представленої на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Науковий керівник – Волосюк М.В., д-р екон. наук, доцент, професор кафедри менеджменту.

Тему дисертації «Управління бізнес-процесами в аграрній сфері в умовах розвитку цифрової економіки та суспільства» затверджено на засіданні Вченої ради Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, протокол

№ 9 від 04.10.2019р. Тему дисертації змінено на «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу» на засіданні Вченої ради Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, а також змінено наукового керівника: д.е.н., професора Бойко Є.О. і призначено науковим керівником к.е.н., доцента Волосяк М.В. (Наказ Ректора НУК № 589-УЧ від 30.06.2023р.). Роботу виконано на кафедрі менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

СЛУХАЛИ: доповідь аспіранта кафедри менеджменту Кіма Віталія Олександровича за матеріалами дисертації: «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України».

По доповіді було задано 12 запитань, на які здобувач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали: к.т.н., проф. Фатєєв М.В., к.т.н., доц. Трунін К.С., к.е.н., доцент Сіренко І.В., д.е.н., проф. Крамаренко І.С., д.е.н., проф. Рогов Г.К., к.е.н., доц. Жукова О.Ю., к.е.н., доц. Сергійчук С.І., д.т.н., проф. Трохименко Г.Г., к.е.н., доц. Данік Н.В., д.е.н., проф. Гуріна О.В., к.е.н., доц. Івата В.В., к.е.н., доц. Літвак О.А.

ВИСТУПИ ПРИСУТНІХ:

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступила науковий керівник – доктор економічних наук, доцент Волосяк М.В. У своєму виступі вона відмітила успішне виконання аспірантом індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи, дисертація якого є результатом самостійного дослідження та завершеною науковою працею, містить наукову новизну та виконана на належному науковому рівні. У виступі відзначила, що особливо вагомим науковим здобутком є обґрунтування переходу від ізольованого галузевого управління морегосподарським комплексом до мережевої міжсекторальної взаємодії держави, бізнесу, науки та прибережних громад. Далі Волосяк М.В. зазначила, що практична значущість результатів дослідження є надзвичайно високою та має чітке емпіричне підтвердження. Розроблені здобувачем прикладні інструменти, зокрема, стратегічне сценарне моделювання та прикладний організаційно-управлінський алгоритм у вигляді Дорожньої карти, орієнтовані на безпосереднє використання органами публічної влади та топ-менеджментом підприємств морегосподарського комплексу для прийняття стратегічних рішень.

З оцінкою дисертаційної роботи Кіма В.О. виступив кандидат економічних наук, доцент Сіренко І.В. Він зазначив, що тема представленого дослідження є актуальною, присвячена формуванню теоретико-методологічних положень та розробленню науково-практичних рекомендацій щодо стратегічної трансформації морегосподарського комплексу України. Відмітив, що результати наукових

пошуків, розроблені та систематизовані теоретико-методичні положення й висновки дисертаційного дослідження відповідають тематиці науково-дослідних робіт Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, зокрема темам: «Сталий розвиток України та її регіонів в умовах посилення інтеграційних процесів» (номер державної реєстрації 0115U0001493); «Розвиток механізмів логістичного управління на підприємствах морегосподарського комплексу» (номер державної реєстрації 0115U003474). Внесені на захист результати дисертації повністю пройшли апробацію. Основні положення дисертації відображено у 8 друкованих наукових працях, з них: 5 публікацій, в яких відображено основні наукові результати, у тому числі 1 стаття у науковому періодичному виданні, що включено до наукометричної бази Web of Science Core Collection; 4 статті у наукових виданнях, що включені до переліку наукових фахових видань України; 3 наукові публікації, які додатково відображають наукові результати дисертації. Дослідження характеризується високим ступенем системності та всебічності, що виражається у поєднанні фундаментальної теоретичної бази та поглибленого емпіричного аналізу. Істотною перевагою роботи є перевірка теоретичних положень шляхом безпосереднього порівняння з отриманими практичними даними. У цілому дисертаційна робота Кіма В.О. відповідає національним вимогам МОН до кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

З оцінкою дисертаційної роботи Кіма В.О. виступила кандидат економічних наук, доцент Жукова О.Ю. У своєму виступі вона наголосила, що представлене здобувачем дисертаційне дослідження має значну емпіричну та аналітико-діагностичну складову, а отримані результати практичного моделювання відповідають теоретичним положенням та обґрунтуванням, що свідчить про цілісність, глибину та достовірність результатів дисертаційного дослідження Кіма В.О. Зазначено, що робота містить науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, що мають важливе значення для забезпечення інституційної стабільності, адаптивності та розвитку морегосподарських підприємств та прибережних регіонів у рамках концепції сталої «блакитної» економіки. У якості дискусійного питання відзначено важливість чіткішого розмежування специфіки застосування методів управління, методик та організаційних алгоритмів задля досягнення абсолютної точності у науковій термінології при презентації результатів дослідження. Дисертація є завершеною, самостійною науковою працею, виконаною із застосуванням сучасного інструментарію теоретичного аналізу та прикладних емпіричних досліджень. Усі поставлені автором завдання виконані в повному обсязі, а сформульовані результати відкривають значні перспективи для подальшого розвитку цього наукового напрямку в галузі стратегічного управління. Дисертаційна робота

Кіма В.О. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

З оцінкою дисертації також виступили: д-р. екон. наук, проф. Крамаренко І.С., д-р техн. наук, проф. Трохименко Г.Г., канд. техн. наук, проф. Фатєєв М.В., канд. техн. наук, доцент Трунін К.С., канд. екон. наук, доц. Данік Н.В., д-р. екон. наук, проф. Гуріна О.В., які відзначили високий науковий рівень дисертації та ретельність опрацювання складного і актуального науково-прикладного завдання. Зокрема, присутніми було наголошено на важливості запропонованих здобувачем інструментів міжсекторальної взаємодії та Дорожньої карти стратегічної трансформації морегосподарського комплексу в сучасних умовах. У роботі отримано нові обґрунтовані результати, які повністю відповідають поставленій меті та критеріям, що висуваються до дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 07 – Управління та адміністрування за спеціальності 073 - Менеджмент. Дисертація оформлена якісно та пройшла перевірку на відсутність академічного плагіату. Здобувач отримав ґрунтовну освітньо-наукову підготовку в університеті та оволодів сучасними методологічними підходами, методами стратегічного менеджменту та інструментами аналізу складних систем, що дозволило йому самостійно реалізувати дисертаційне дослідження. У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо суті самої роботи. У цілому, дисертаційна робота Кіма В.О. відповідає вимогам до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

УХВАЛИЛИ: прийняти такий **висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження** Кіма В.О. «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України»:

1. Актуальність вибраної теми досліджень.

Актуальність дисертаційної роботи зумовлена необхідністю забезпечення інституційної стійкості та адаптивності морегосподарського комплексу України в умовах воєнного часу та перспективах повоєнного відновлення. Робота полягає в розробці прикладного організаційно-управлінського інструментарію та Дорожньої карти стратегічної трансформації морегосподарського комплексу, здатних ефективно об'єднувати ресурси стейкхолдерів на засадах міжсекторальної взаємодії для забезпечення сталого розвитку прибережних регіонів.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Тема дисертації відповідає науковому напрямку кафедри менеджменту 073 - Менеджмент. Дисертаційну роботу виконано у 2019-2026 рр. на базі Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова відповідно до напрямків роботи кафедри менеджменту. Результати та висновки дисертаційного дослідження відповідають тематиці науково-дослідних робіт Національного

університету кораблебудування імені адмірала Макарова, зокрема темам: «Сталий розвиток України та її регіонів в умовах посилення інтеграційних процесів» (номер державної реєстрації 0115U0001493); «Розвиток механізмів логістичного управління на підприємствах морегосподарського комплексу» (номер державної реєстрації 0115U003474), де автор брав участь в якості виконавця.

3. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій забезпечена коректністю постановки завдань та застосуванням комплексного інструментарію стратегічного менеджменту. Результати роботи підтверджуються репрезентативністю використаної інформаційної бази, яка інтегрує масиви офіційної статистики та первинні емпіричні дані експертного опитування, а також узгодженістю розроблених сценарних моделей із реальними тенденціями розвитку морегосподарського комплексу. Це засвідчено відповідними актами впровадження результатів дослідження у практичну діяльність органів публічної влади та підприємств морегосподарського сектору.

4. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

1. Розроблено прикладний організаційно-управлінський алгоритм практичної реалізації стратегічної трансформації морегосподарського комплексу у вигляді Дорожньої карти. Алгоритм побудовано на прикладі прибережного регіону України (Миколаївської області) та визначає чітку послідовність практичного та поетапного переходу від антикризового менеджменту подолання інфраструктурних та логістичних обмежень на мікрорівні через міжсекторальну взаємодію підприємств морегосподарського комплексу та прибережних громад до створення високоефективного морського соціально-еколого-економічного простору, інтегрованого у «блакитну» економіку Європейського Союзу.

2. Розроблено стратегічне сценарне моделювання трансформаційних змін морегосподарського комплексу України в умовах воєнних ризиків та перспектив європейської інтеграції шляхом прогнозування ймовірності трьох альтернативних траєкторій розвитку морегосподарського комплексу та прибережних територій (інерційної – з ймовірністю 70%; мобілізаційно-безпековою – 15%; екосистемно-трансформаційною – 15%) та обґрунтування безальтернативності вибору саме екосистемного сценарію для забезпечення довгострокової стійкості прибережних громад.

3. Удосконалено організаційно-економічне забезпечення інституційного середовища морської діяльності шляхом створення функціонально-структурної архітектури забезпечення стратегічної трансформації морегосподарського комплексу, а також інструментарій реалізації стратегічної трансформації морегосподарського комплексу, який структуровано за трьома векторами: 1) цифрові; 2) ресурсні; 3) соціально-інтеграційні. У межах визначених векторів

обґрунтовано доцільність імплементації в практику вітчизняних морегосподарських підприємств концепції «соціальної ліцензії на діяльність».

4. Отримали розвиток теоретичні засади стратегічного управління трансформаційними змінами шляхом побудови ієрархічної моделі взаємозв'язку категорій суспільно-територіальних змін. Встановлено чітке методологічне розмежування та підпорядкованість категорій: «трансформація», «модернізація», «реформування», «розвиток».

5. Розширено науковий базис дослідження щодо визначення категорії «морегосподарський комплекс», що дало змогу встановити сутнісну дефініцію дослідження. Побудовано внутрішню структуру цієї системи за функціонально-секторальним принципом.

6. Набули подальшого розвитку методологічні підходи дослідження трансформаційних процесів морегосподарського комплексу шляхом використання запропонованого інституційно-системно-транзитивного конструкту як багатовимірної методології через складність морегосподарського комплексу та додаткового впливу воєнного стану й перспектив повоєнного відновлення і європейської інтеграції.

7. Запропоновано методичний інструментарій комплексної діагностики та оцінювання потенціалу розвитку вітчизняного морегосподарського комплексу в сучасних умовах. На відміну від існуючих підходів, що спираються виключно на аналіз динаміки ретроспективних статистичних показників, запропонований інструментарій поєднує: традиційні методи стратегічного аналізу, соціологічні методи експертного оцінювання, компаративний аналіз кращих світових практик і моделей управління, авторський підхід до ідентифікації бар'єрів, що стримують стратегічну трансформацію морегосподарського комплексу України.

5. Перелік наукових праць, які відображають основні наукові результати дисертації.

Публікації, в яких опубліковано основні наукові результати дисертації:

1. Irtyshcheva I., Kim V., Kletsov Y. (2022). Managing business processes in the conditions of the development of the digital economy: global and national experiences. Baltic Journal of Economic Studies. Vol. 8, No. 5, 2022. 101-107 pages. Riga, Latvia: «Baltija Publishing». DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2022-8-5-101-107>

2. Кім В.О. Менеджмент міжсекторальної взаємодії у прибережних регіонах. Економічний простір. 2026. №211. С.116-122. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.211.116-122>

3. Волосяк М.В., Кім В.О. Інституціоналізація процесу підприємницького відкриття в державній регіональній політиці. Бізнес Інформ. 2025. №11. С.152-160. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-11-152-160>

4. Кім В.О., Клецов Є.С., Іртищев О.С., Гарагуля А.В., Христофоров В.О. Розвиток інноваційного підприємництва в умовах цифрової трансформації. Вісник

ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки». 2021. № 2. Т.2. С.238-248. DOI: <https://doi.org/10.31359/2312-3427-2021-2-2-238>

5. Михайлов М.С., Сенкевич О.Ф., Кім В.О., Прокопенко Н.О., Кльоц Ю.Ю. Наукові підходи щодо стратегічного управління інноваційними процесами: регіональні та національні особливості. Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки». 2019. № 4. Т.1. С.186-200. DOI: <https://doi.org/10.31359/2312-3427-2019-4-1-186>

Публікації, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

6. Кім В.О. Соціальна ліцензія на діяльність як інструмент трансформації морегосподарського комплексу України. Актуальні проблеми менеджменту та публічного управління в умовах сучасних викликів: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Тернопіль-Збараж, 22 травня 2026 року). Тернопіль: ЗУНУ. 2026. С.358-361. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/apmpuvusv/article/view/1446>

7. Кім В.О. Морегосподарський комплекс України: синтез європейських концепцій і національних практик для інноваційної трансформації. Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики: матеріали XX Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (21 листопада 2025р, м. Харків). Харків: ФОП Лібуркіна Л.М., 2025. С.586-590.

8. Кім В.О. SMART-спеціалізація як методологічна основа інноваційної трансформації морегосподарського комплексу України. Актуальні проблеми економіки, підприємництва та управління на сучасному етапі: матеріали X науково-практичної конференції студентів та молодих вчених з міжнародною участю (20 листопада 2025р., м. Тернопіль). Тернопіль: ЗУНУ. 2025. С.241-244.

6. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Основні наукові результати, висновки та рекомендації, які наведені у дисертації та виносяться на захист, отримано автором самостійно та опубліковано у 8 наукових працях. У роботах, опублікованих у співавторстві, автору належать такі результати: у [1] - проаналізовано використання цифрових технологій українськими підприємствами; у [3] - доведено, що в умовах зовнішніх шоків компонент безпеки має бути визначений як обов'язковий стратегічний критерій для пріоритетів смарт-спеціалізації; виявлено критичну необхідність об'єднання інституційно роз'єднаних сфер управління смарт-спеціалізацією; у [4] - проаналізовано дані про впровадження інновацій на промислових підприємствах за 2000-2020рр; у [5] - проаналізовано зарубіжний досвід регіонального інноваційного розвитку.

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах, тощо.

Основні положення й результати дисертації доповідалися, обговорювалися та отримали схвальні відгуки на 3 науково-практичних конференціях: X науково-практичній конференції студентів та молодих вчених з міжнародною участю

«Актуальні проблеми економіки, підприємництва та управління на сучасному етапі» (м. Тернопіль, 20 листопада 2025р.); XX Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Конкурентоспроможність та інновації: проблеми науки та практики» (м. Харків, 21 листопада 2025р.);

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Наукове значення виконаного дослідження полягає у суттєвому поглибленні теоретико-методологічної бази стратегічного менеджменту в частині управління великими мультисекторними системами у кризових умовах. Наукова значущість дисертаційної роботи значно посилюється завдяки розробленим інструментам управління, які трансформують абстрактні імперативи концепції сталої «блакитної» економіки у прикладні управлінські технології. Результати дисертаційного дослідження використовуються у навчальному процесі Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова при підготовці магістрів у галузі знань «Управління та адміністрування» (шифр галузі 07) за спеціальністю «Менеджмент» (код спеціальності 073) згідно робочої навчальної програми обов'язкової професійної компоненти ОКЗ «Стратегічний менеджмент» освітньо-професійних програм «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент транспортних систем і логістика», а також вибіркової компоненти «Міське господарювання» при підготовці магістрів усіх спеціальностей.

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Практична значущість результатів дослідження є надзвичайно високою та має чітке емпіричне підтвердження. Розроблені здобувачем прикладні інструменти, зокрема, стратегічне сценарне моделювання та прикладний організаційно-управлінський алгоритм у вигляді Дорожньої карти, орієнтовані на безпосереднє використання органами публічної влади та топ-менеджментом підприємств морегосподарського комплексу для прийняття стратегічних рішень.

Напрямок дисертаційного дослідження повністю корелює із пріоритетними завданнями повоєнного відновлення та європейської інтеграції України. Доцільність та прикладний характер роботи Кіма В.О. підтверджується тим, що його наукові розробки та аналітичні висновки вже знайшли безпосереднє практичне застосування під час формування Планів заходів із реалізації Стратегій розвитку Миколаївської та Одеської областей, в аналітичній та проєктній діяльності ГС «Морський кластер України».

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладання.

Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, трьох основних розділів, висновків, списку використаних джерел, що містить 181 найменування, та додатків.

Загальний обсяг роботи становить 253 сторінки, у тому числі 207 сторінок основного тексту. Роботу ілюстровано 12 таблицями та 34 рисунками. Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам до оформлення дисертацій.

11. Дотримання принципів академічної доброчесності.

За результатами науково-технічної експертизи дисертація Кіма В.О. визнана оригінальною роботою, яка не містить елементів фальсифікації, компіляції, фабрикації, плагіату та запозичень.

УХВАЛИЛИ:

1. Дисертація Кіма Віталія Олександровича «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу» є завершеною науковою працею, в якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо обґрунтування теоретико-методологічних положень та розроблення організаційно-управлінського інструментарію забезпечення стратегічної трансформації морегосподарського комплексу України, що має важливе значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування, а саме спеціальності 073 – Менеджмент:

а) основні результати дисертації відображено у 5 основних наукових публікаціях, з яких 1 стаття - у періодичному виданні іншої держави, яка входить до Європейського Союзу з наукового напрямку, за яким підготовлено дисертацію здобувача, та індексується в наукометричній базі Web of Science, 4 статті - в наукових фахових виданнях України;

б) дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (із змінами внесеними згідно з Постановами КМУ № 341 від 21.03.2022, № 502 від 19.05.2023, № 507 від 03.05.2024);

в) з урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Кіма Віталія Олександровича дисертація «Стратегічна трансформація морегосподарського комплексу України» рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Пропонувати Вченій раді НУК імені адмірала Макарова утворити разову спеціалізовану вчену раду у складі:

Голова ради: д-р екон. наук, професор Рогов Георгій Костянтинович, професор кафедри фінансів і бухгалтерського обліку НУК імені адмірала Макарова.

Члени ради:

Рецензенти:

- канд. екон. наук, доцент Сіренко Ігор Вікторович, завідувач кафедри менеджменту НУК імені адмірала Макарова;

- канд. екон. наук, доцент Жукова Олена Юріївна, доцент кафедри економіки та цифрового бізнесу НУК імені адмірала Макарова.

Опоненти:

- д-р екон. наук, професор Петрушенко Микола Миколайович, завідувач відділу економічного регулювання природокористування ДУ «Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень» НАН України.

- д-р екон. наук, професор Сотниченко Людмила Леонідівна, професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту Національного університету «Одеська морська академія».

За ухвалу проголосували:

«За» – 17

«Проти» – немає

«Утримались» – немає.

Головуючий на засіданні
розширеного фахового семінару,
канд. екон. наук, доцент, завідувач
кафедри менеджменту

Ігор СІПЕНКО

Гарант освітньо-наукової програми
«Менеджмент», рівня вищої освіти
«Доктор філософії», д-р екон. наук,
професор, професор кафедри
менеджменту

Ірина КРАМАРЕНКО