

«ЗАТВЕРДЖУЮ»



Проректор з наукової роботи
Національного університету
кораблебудування імені адмірала
Макарова

Д-р техн. наук, професор
Г.В. Павлов

» 06 2026 р.

ВИСНОВОК

розширеного фахового семінару кафедри менеджменту
Факультету економіки та екології моря Національного університету
кораблебудування імені адмірала Макарова щодо наукової новизни,
теоретичного та практичного значення результатів дисертаційної роботи
Ващиленка Артема Миколайовича на тему «Організаційно-управлінські
механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах
глобальних викликів та загроз», поданої на здобуття наукового ступеня доктора
філософії за спеціальністю 073 Менеджмент,
галузь знань 07 – Управління та адміністрування

Витяг

з протоколу № 9 засідання розширеного фахового семінару кафедри менеджменту
Факультету економіки та екології моря Національного університету
кораблебудування імені адмірала Макарова

від «18» червня 2026 року

ПРИСУТНІ:

1. Арчибісова Дарія Станіславівна, д-р філософії з менеджменту, викладач, викладачка кафедри менеджменту.
2. Бойко Євгенія Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
3. Ващиленко Артем Миколайович, аспірант кафедри менеджменту.
4. Волосюк Марина Валеріївна, д-р екон. наук, доцент, професорка без вч.зв. кафедри менеджменту.
5. Гришина Наталія Володимирівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
6. Запорожець Ірина Михайлівна, канд. техн. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
7. Іртищева Інна Олександрівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
8. Іщенко Олена Анатоліївна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.
9. Крамаренко Ірина Сергіївна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.
10. Надточій Ірина Ігорівна, д-р екон. наук, професор, професорка кафедри

економіки.

11. Сергійчук Сергій Ілліч, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту.

12. Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

13. Трунін Костянтин Станіславович, канд. техн. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту

14. Трушлякова Антоніна Борисівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.

15. Тубальцева Наталія Пилипівна, канд. екон. наук, доцент, доцентка кафедри менеджменту.

16. Фатєєв Микола Володимирович, канд. техн. наук, професор, професор кафедри менеджменту.

З присутніх: 6 докторів наук, 2 доктори філософії, 6 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – Сіренко Ігор Вікторович, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ:

Обговорення дисертації аспіранта кафедри менеджменту Ващиленка Артема Миколайовича на тему «Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз», представленої на здобуття наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 – Менеджмент, галузі знань 07 – Управління та адміністрування.

Науковий керівник – Іртищева І.О., д-р екон. наук, професор, професорка кафедри менеджменту.

Тему дисертації «Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз» затверджено наказом № 1064-уч від 28.11.2022 р. на засіданні Вченої ради Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова, протокол №10 від 25 листопада 2022 р.

СЛУХАЛИ: доповідь аспіранта кафедри менеджменту Ващиленка Артема Миколайовича за матеріалами дисертації: «Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз».

По доповіді було задано 6 запитань, на які доповідач дав правильні та ґрунтовні відповіді. Питання задавали: Бойко І.О., д-р екон. наук, професорка; Надточій І.І., д-р екон. наук, професорка; Крамаренко І.С., д-р екон. наук, професорка; Сіренко І.В., канд. екон. наук, доцент; Гришина Н.В., канд. екон. наук, доцентка; Тубальцева Н.П., канд. екон. наук, доцентка; Іщенко О.А., канд. екон. наук, доцентка; Сергійчук С.І. канд. екон. наук, доцент.

ВИСТУПИ ПРИСУТНІХ:

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступила науковий керівник – доктор економічних наук, професорка Іртищева І.О. У своєму виступі вона відмітила успішне виконання аспірантом індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи, дисертація якого є результатом самостійного дослідження та завершеною науковою працею, містить наукову новизну та виконана на належному науковому рівні. У виступі відзначила, що особливої уваги заслуговує актуальність тему, що присвячена обґрунтуванню теоретико-методичних засад і розробці організаційно-управлінських механізмів інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз. Також було підкреслено, що актуальність дослідження підтверджена науковою новизною одержаних результатів та полягає в удосконаленні теоретико-методичних засад оцінювання інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів і загроз, а також подальшому розвитку концепцій, інструментів та організаційно-управлінських механізмів, які раніше використовувалися лише частково або в інших контекстах. У цьому контексті напрацювання здобувача Ващиленка А.М. мають вагомe практичне значення.

З оцінкою дисертаційної роботи Ващиленка А.М. виступила доктор економічних наук, професор Бойко Є.О. Вона зазначила, що тема представленого дослідження є актуальною, адже зумовлена необхідністю відновлення та забезпечення стійкого розвитку бізнес-процесів в умовах воєнного стану, економічної нестабільності та посилення євроінтеграційних трансформацій. Сучасні виклики вимагають удосконалення організаційно-управлінських механізмів, здатних забезпечити адаптивність, мобільність і конкурентоспроможність суб'єктів господарювання, особливо малого та середнього бізнесу. Відмітила, що робота має прикладне значення, що полягає в можливості використання запропонованої стратегії розвитку державними органами України для розробки галузевих програм відродження промислових регіонів та оцінки ефективності використання бюджетних коштів через систему КРІ сталого розвитку. Винесені на захист результати дисертації повністю пройшли апробацію. Основні положення дисертації відображено в 12 наукових працях, зокрема 5 статей у наукових фахових виданнях України, 1 стаття входять до міжнародних наукометричних баз (Web of Science), та 6 матеріалів конференцій. У роботі простежується системний і комплексний підхід до вирішення поставлених завдань, а використання сукупності загальнонаукових і спеціальних методів дослідження забезпечило всебічність аналізу, обґрунтованість висновків і достовірність отриманих результатів. Висловлені зауваження та пропозиції мають переважно рекомендаційний характер і не знижують наукової та практичної цінності роботи. У цілому дисертаційна робота Ващиленка А.М. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії та може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

З оцінкою дисертаційної роботи Ващиленка А.М. виступила доктор економічних наук, професор Надточій І.І. У своєму виступі вона наголосила, що представлене здобувачем дисертаційне дослідження та отримані результати мають ознаки наукової новизни та підтверджене практичне значення, що свідчить про

ознаки наукової новизни та підтверджене практичне значення, що свідчить про цілісність, глибину та достовірність результатів дисертаційного дослідження Ващиленка А.М. Зазначено, що робота містить науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які мають істотне значення, адже зростає потреба у впровадженні інноваційних підходів до управління регіональним розвитком, які сприятимуть економічному відновленню територій, підвищенню їхньої стійкості до зовнішніх загроз та ефективній інтеграції до європейського економічного простору. Дисертація є завершеним науковим дослідженням, виконана методологічно правильно з використанням сучасних методів теоретичних і методичних досліджень. Всі завдання дисертаційного дослідження повністю виконано. Є перспективи подальшого розвитку наукової діяльності. Дисертаційна робота Ващиленка А.М. відповідає національним вимогам МОН до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

З оцінкою дисертації також виступили: кандидат економічних наук, доцент, Сіренко І.В., кандидат економічних наук, доцентка, кандидат економічних наук, доцентка, Гришина Н.В., Іщенко О.А., Тубальцева Н.П., канд. екон. наук, доцентка; які зазначили високий науковий рівень дисертації, ретельність опрацювання складного і актуального науково-прикладного значення, адже удосконалення теоретико-методичних положень і практичних інструментів є потребою у формуванні дієвих організаційно-управлінських механізмів відновлення бізнес-процесів в умовах воєнних викликів, економічної трансформації та євроінтеграційного курсу України, що має важливе значення для забезпечення стійкого регіонального розвитку та підтримки підприємницької активності.

є об'єктивно необхідним та стратегічно важливим процесом, обумовленим як внутрішніми потребами, так і глобальними тенденціями. У роботі отримано науково-практичні результати, що відповідають поставленій меті дослідження, а також необхідному рівню дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальності. Дисертація оформлена якісно та пройшла перевірку на відсутність академічного плагіату. Здобувач під час навчання в аспірантурі продемонстрував фахову компетентність, відповідну вимогам стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 073 – Менеджмент, виключну дисциплінованість, здатність до креативного мислення, цілеспрямованість, наполегливість. Ці особисті якості надали можливість провести власне наукове дослідження, оформити його у вигляді цікавої й корисної дисертації та розлого опублікувати основні наукові результати. У ході обговорення дисертації до неї не було висунуто жодних зауважень щодо суті самої роботи. В цілому, дисертаційна робота Ващиленка А.М. відповідає вимогам до наукових кваліфікаційних праць на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

УХВАЛИЛИ: прийняти такий **висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження** Ващиленка А.М. на тему «Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз»:

1. Актуальність вибраної теми досліджень.

Актуальність дослідження організаційно-управлінських механізмів відновлення бізнес-процесів зумовлена безпрецедентним тиском воєнного стану та

необхідністю адаптації національної економіки до стандартів Європейського Союзу. У сучасних умовах традиційні моделі управління демонструють обмежену ефективність, що вимагає пошуку інноваційних підходів до стимулювання економічної активності на регіональному рівні. Особливої гостроти набуває питання мобільності малого та середнього бізнесу, який є найбільш вразливим до безпекових загроз, але водночас виступає фундаментом стійкості громад.

Аналіз поточної ситуації свідчить про глибоку залежність бізнес-середовища від динаміки податкового навантаження та стабільності нормативно-правового поля. Регіональні бізнес-процеси потребують не просто стабілізації, а якісного оновлення через впровадження інструментів стратегічного фінансового планування та моделювання. Важливим аспектом є подолання інституційних бар'єрів, що заважають трансформації мікропідприємств у середній бізнес, оскільки саме цей сегмент забезпечує основну частку зайнятості населення. Організаційні механізми мають враховувати специфіку різних галузей, зокрема високотехнологічних та медичних стартапів, які володіють високим потенціалом доданої вартості. Крім того, відновлення неможливе без забезпечення прогнозованості бюджетних надходжень, які формують ресурсну базу для регіонального розвитку.

Ефективне управління в умовах глобальних викликів передбачає здатність бізнес-структур до швидкої релокації, зміни функціональних моделей та інтеграції у міжнародні ланцюги створення вартості. Наукове переосмислення цих процесів дозволить сформулювати дієву дорожню карту для посилення економічної безпеки регіонів. Відтак, розробка теоретико-методичних засад інноваційного відновлення є критично важливою для збереження людського капіталу та відбудови національної економіки на нових технологічних засадах.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.

Дисертаційне дослідження виконане відповідно до плану науково-дослідних робіт кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова в межах теми «Інтеграційна модель розвитку регіонів в умовах війни: циркулярна економіка та фандрайзинг як драйвери» (державний реєстраційний номер (0126U002672)).

3. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій забезпечена коректністю постановки та проведення досліджень, застосуванням відповідних методів досліджень і підтверджується прогностичними результатами дослідження.

4. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в удосконаленні теоретичних і методичних підходів до оцінювання інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз, а також у набутті подальшого розвитку концепцій і інструментів, організаційно-управлінських механізмів, що раніше застосовувалися лише частково або в інших контекстах, зокрема:

удосконалено:

- стратегію сталого розвитку Миколаївської міської територіальної громади, що на відміні від існуючої, є адаптивним інструментом специфічних організаційно-управлінських передумов розвитку, що базуються на принципах блакитної та цифрової економіки, містить підстратегії реалізації (фінансування, залучення міжнародних донорів та грантів, енергоефективності, залучення венчурного фонду, цифровізації, перекваліфікації та утримання людського капіталу, інноваційного розвитку, глибокої переробки продукції). Перевагою запропонованої стратегії є те, що безпековий компонент стає драйвером інновацій, а нові кластери (морські дрони, системи дистанційного розмінування) забезпечать сталий розвиток громади;

- методика оцінювання ефективності моделі організаційно-управлінських передумов інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів, що, на відміну від існуючих, враховує оцінку інноваційної зрілості регіону та ефективності трансформації на засадах інтегрального підходу, це дозволяє сформулювати ефективні управлінські рішення та адаптувати громаду до глобальних безпекових загроз;

- адаптивну модель залежності відновлення бізнес-процесів від рівня цифровізації, яка на відміну від традиційних моделей, враховує дані інтегрованого показника рівня відновлення бізнес-процесів на порівнянні здатності регіонів генерувати обсяг реалізації відносно наявного трудового ресурсу та рівня цифрової трансформації. Запропонована модель дозволяє фокусуватися на фізичній відбудові інфраструктури, а також на пріоритетності цифрової трансформації інституційного середовища, містить дорожню карту та матрицю управлінських рішень для керівників територіальних громад;

- організаційно-управлінський механізм відновлення бізнес-процесів, що на відміну від існуючих, розглядається як складна система впливу на функціонування регіональних бізнес-процесів та охоплює нормативно-правове, інформаційно-цифрове, методичне та інституційне забезпечення, цифрові й організаційні інструменти (екосистема «Дія.Бізнес», електронні кабінети платників податків, маркетплейси та платформи е-торгівлі, CRM та ERP системи, Open Data Big Data Analytics, спеціальний правовий режим, гранти субсидіях тощо), фактори впливу (технологічний, людський, інвестиційно-фінансовий, інституційний та безпековий) та специфічні особливості роботи (цифровізація як інструмент верховенства права, відновлення територіальних кордонів та «цифрова реінтеграція»). Перевагою даного механізму є орієнтація на зміну особистих та спільних ціннісних орієнтирів у напрямі європейської та євроатлантичної інтеграції, стандартів DESI тощо;

набули подальшого розвитку:

- теоретико-методичні підходи інноваційного відновлення бізнес-процесів, що, на відміну від існуючих, передбачають не використання базових показників, а створення якісно нової структури бізнес-процесів. Вони інтегрують принципи пріоритету цифровізації та безпеки як системну властивість, що дозволяє бізнесу залишатися функціональним навіть за умов фізичного руйнування інфраструктури. Застосування шкали бажаності Е. Харрінгтона в управлінні бізнес-процесами через її адаптацію до умов посткризового відновлення;

- результати порівняно закордонних стратегій, що дозволяють формувати комплексну модель переходу України від сировинно-орієнтованої економіки до статусу високотехнологічного міжнародного хабу, а також досвід поєднання безпекових інновацій Ізраїлю, цифрової прозорості Естонії та промислової стійкості Німеччини й Кореї дозволяє створити унікальну екосистему, адаптовану до викликів воєнного часу;

- дані розрахунків продуктивності праці суб'єктів господарювання за регіонами, що дозволяють оцінити «якість» бізнес-процесів у регіонах не за можливістю росту доходів як результат технологічного прогресу, а не просто впливу інфляційного чинника. Це дозволило сформувати підхід до типізації регіонів за рівнем «цифрового розриву» та динамікою відновлення, що дозволяє забезпечити життєздатність бізнесу через «цифрову мобільність» та незалежність операційних процесів від фізичної локації активів в умовах воєнних викликів.

5. Перелік наукових праць, які відображають основні наукові результати дисертації.

Статті у наукових фахових виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз:

1. Шалухіна В. В., Ляшенко В. М., Черкаський Г. І., **Ващиленко А. М.**, Сумара А. О. Формування інноваційного потенціалу на макро-, мезо- та мікрорівнях в умовах цифровізації. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. № 1. С. 41–46. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-1-6>

2. Parsyak V., Zhukova O., **Vashchylenko A.** (2023). Ukraine's Blue Economy: Potential and Prospects for Integration Into the European Space. *Three Seas Economic Journal*, vol. 4, no. 1, pp. 58–63. DOI: <https://doi.org/10.30525/2661-5150/2023-1-7>

3. Парсяк В. Н., Жукова О. Ю., **Ващиленко А. М.** Ревіталізація суднобудівних підприємств в Україні: актуальні закордонні кейси. *Розвиток міста*. 2024. № 1. С. 82–90. DOI: <https://doi.org/10.32782/city-development.2024.1-11>

4. **Ващиленко А. М.**, Шалухіна В. В., Черкаський Г. І., Михасько Т. Ю., Бездольний Д. С. Регіональне управління в умовах віртуалізації економіки: роль у інноваційному відновленні, принципи та проблеми. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2025. № 4. С. 32–37. DOI: <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-4-8>

5. **Vashchylenko A.** Innovative Renewal of Regional Business Processes in the Context of Global Challenges: Organizational, Economic, Management Features and Mechanisms. *SOCIAL DEVELOPMENT: Economic and Legal Issues*. 2026. No 16. DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.4.10>

6. **Ващиленко А. М.** Відновлення підприємницького потенціалу Миколаївської області в умовах глобальних загроз: аналіз стартових умов та організаційні важелі впливу. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. No 10. С. 508–515. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.10.508>

Матеріали апробаційного характеру:

7. Парсяк В. Н., **Ващиленко А. М.**, Жукова О. Ю. Кластери в промисловості: етимологічні витоки та економічний зміст. *Інновації у суднобудуванні та океанотехніці: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Миколаїв, 30.09-01.10. 2021 р.)*. Миколаїв: НУК, 2021. С. 504–507.

8. Мураховська Л. П., Шалухіна В. В., **Ващиленко А. М.** Регіональне управління в умовах викликів і загроз. *Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики*: матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 18 травня 2023 р.). Полтава: ПДАУ, 2023. С. 210–212.

9. Бездольний Д. С., Антоненко А. А., Сумара А. О., **Ващиленко А. М.** Управління проектами регіонального розвитку в умовах воєнного стану. *Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції*: матеріали X Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.). Полтава: Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2023. С.48–50.

10. Парсяк В., Жукова О., **Ващиленко А.** Структура європейського суднобудівного ринку: уроки для повоєнної України. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України*: матеріали наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30.11-01.12.2023 р.): у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С. 29–32.

11. Шалухіна В., Мураховська Л., **Ващиленко А.** Публічне управління в умовах воєнного стану. *Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України*: матеріали наукових економічних читань (м. Миколаїв, 30.11-01.12.2023 р.): у 2 т. Т. 1. Миколаїв: Іліон, 2023. С. 95–99.

12. Antonenko A. A., Bezdolny D. S., Shalukhina V. V., **Vashchylenko A. M.** Transformation of approaches to project management in the regions of Ukraine under decentralization. *Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді*: Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених і здобувачів вищої освіти (м. Первомайськ, 15 травня 2025 р.).

6. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Основні наукові результати, висновки та рекомендації, які наведені у дисертації та виносяться на захист, отримано автором самостійно та опубліковано в 12 наукових працях. У роботах, опублікованих у співавторстві, авторові належать такі результати: у [1] – складові та аналіз інноваційного потенціалу на регіональному рівні; у [2] – перспективи розвитку блакитної економіки; у [3] – роль суднобудування підприємств для відновлення України; у [4] – проблеми регіонального управління в умовах віртуалізації економіки.

7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах, тощо.

Основні положення і результати дисертаційного дослідження доповідались і обговорювались на XII Міжнародній науково-технічній конференції «Інновації у суднобудуванні та океанотехніці» (Миколаїв, 30.09-01.10.2021 р.); VII Міжнародній науково-практичній конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики» (м. Полтава, 18 травня 2023 р.); X Міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції» (м. Полтава, 09 листопада 2023 р.); Наукових економічних читань «Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України» (м. Миколаїв, 30.11–01.12.2023 р.); Всеукраїнській науково-практичній конференції молодих вчених і здобувачів вищої освіти «Актуальні аспекти науково-технічного і соціально-економічного розвитку України: погляд молоді» (м. Первомайськ, 15 травня

2025 р).

8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням наукових галузей та розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати.

Наукове значення виконаного дослідження полягає в основних положеннях, висновках і рекомендаціях спрямованих на обґрунтування теоретичних засад, методичного інструментарію та організаційно-управлінських механізмів інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів і загроз, включаючи оцінку наслідків збройного конфлікту та в контексті поствоєнного відновлення і євроінтеграційного курсу, які одержані у процесі дослідження, науково-обґрунтовані та достовірні. Це підтверджується: по-перше, опрацюванням здобувачем широкого кола інформації, отриманої із її вторинних та первинних джерел; по-друге, використанням системи наукових теоретичних підходів та загальнонаукових та економічних методів: метод наукової абстракції – для логічного узагальнення закономірностей функціонування та розвитку територіальних систем різного рівня відповідно до їх особливостей; методи синтезу й узагальнення – для систематизації та інтеграції наукових підходів до тлумачення понять «організаційно-економічний механізм», «стратегія сталого розвитку територіальних громад», тощо; метод аналізу причинно-наслідкових зв'язків – для виявлення впливу глобальних, національних і регіональних чинників на процеси забезпечення сталого розвитку Миколаївської міської територіальної громади; метод класифікації – для виокремлення типів і моделей інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів; метод порівняльного аналізу – для оцінки теоретичних підходів і практичної реалізації інноваційного відновлення в Україні та закордонних країнах, а також для міжрегіонального порівняння; метод економічного аналізу – для комплексної оцінки економічного, соціального та екологічного потенціалу територій у контексті їх здатності до відновлення в умовах викликів та загроз; статистичний метод – для аналізу динаміки та структури індикаторів інноваційного відновлення регіонів; метод стратегування - для формування стратегічних орієнтирів сталого розвитку Миколаївської міської територіальної громади з урахуванням актуальних викликів, спричинених війною, та трансформаційних змін у середовищі.

9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Запропонована стратегія розвитку може бути використана державними органами України для розробки галузевих програм відродження промислових регіонів та оцінки ефективності використання бюджетних коштів через систему KPI сталого розвитку. Регіональними адміністраціями можуть бути використані розроблені інструменти (Digital Twin, інноваційні ваучери), що дозволяють здійснювати оперативний моніторинг прогресу сталого розвитку в період 2026–2035 років, забезпечуючи адаптивність управління до нових глобальних викликів. та міжнародними партнерами для моніторингу прогресу сталого розвитку в 2026–2035 роках. Для міжнародних партнерів та інвесторів (ЄБРР, Світовий банк, донори) стратегія виступає гарантом прозорості та цільового використання інвестицій, пропонуючи чіткі критерії відбору проєктів, що відповідають вимогам

Green Deal та стандартам цифрової трансформації.

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладання.

Дисертаційна робота складається з анотації, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел, що містить 203 найменування, та додатків. Загальний обсяг роботи становить 171 сторінку, у тому числі 150 сторінок основного тексту. Робота ілюстрована 40 таблицями та 8 рисунками.

Рукопис дисертаційної роботи викладено літературною українською мовою. Автор дотримувався стилістичних правил висвітлення матеріалів наукового дослідження. Для підготовленого тексту характерні: чітка структуризація, однозначність уживання термінології, доступність розуміння поглядів автора, точність формулювань, логічність, послідовність та доказовість науково-практичних узагальнень й висновків. Отже, дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам до оформлення дисертацій.

УХВАЛИЛИ:

1. Дисертаційна робота Ващиленка Артема Миколайовича на тему «Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз» є завершеною науковою працею, в якій розв'язано конкретне наукове завдання, а саме обґрунтуванні й розробленні науково-методичних та науково-практичних рекомендацій спрямованих на розкриття та обґрунтування теоретико-методичних засад і розробці організаційно-управлінських механізмів інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз, що має важливе значення для галузі знань 07 – Управління та адміністрування, а саме спеціальності 073 – Менеджмент:

а) основні результати дисертації висвітлені в 12 публікаціях, з яких 6 статей в наукових фахових виданнях, які включені до міжнародних наукометричних баз, а також 6 – у матеріалах міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій;

б) дисертація відповідає вимогам наказу МОН України №40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (із змінами внесеними згідно з Постановами КМ № 341 від 21.03.2022, № 502 від 19.05.2023, № 507 від 03.05.2024);

в) враховуючи наукову зрілість та професійні якості Ващиленка Артема Миколайовича на тему «Організаційно-управлінські механізми інноваційного відновлення регіональних бізнес-процесів в умовах глобальних викликів та загроз», рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Пропонувати Вченій раді НУК імені адмірала Макарова утворити разову спеціалізовану вчену раду у складі:

Голова: доктор економічних наук, професор Крамаренко Ірина Сергіївна, професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

Члени:

Рецензенти:

- доктор економічних наук, професор Надточій Ірина Ігорівна, заступник директора з навчально-методичної та наукової роботи Херсонського навчально-наукового інституту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова;

- доктор економічних наук, професор Бойко Євгенія Олександрівна, професор кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова.

Опоненти:

- доктор економічних наук, професор, Шапошніков Костянтин Сергійович, проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»;

- доктор економічних наук, професор, Ломовських Людмила Олександрівна, професор кафедри глобальної економіки Державного біотехнологічного університету.

За ухвалу проголосували:

«За» – 15

«Проти» – немає

«Утримались» – немає

Голова засідання кафедри,
канд. екон. наук, доцент,
завідувач кафедри менеджменту

Ігор СІПЕНКО

Гарант освітньої програми
«Менеджмент», рівня вищої освіти
«Доктор філософії»
д-р екон. наук, професор

Ірина КРАМАРЕНКО